

## P2.1 b2 Pesquisa Qualitativa

Relatório de entrevistas e grupos de foco





# Detalhamento da elaboração do Plano Estratégico Londrina 2040

4.2. Concurso "Londring 2040" com

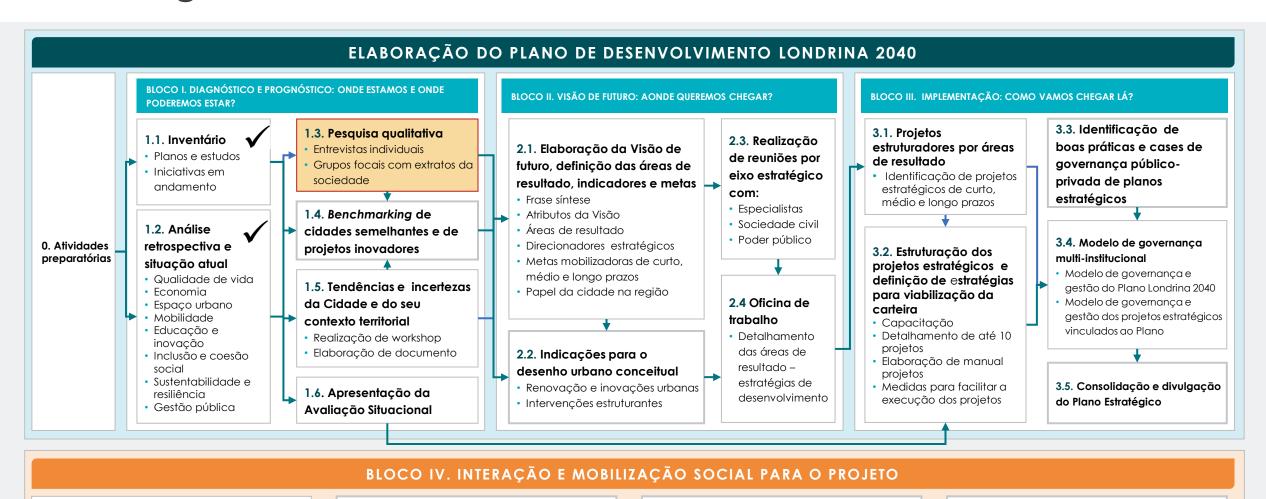
estudantes da rede municipal

4.1. Instituição de Comitê de Planejamento

multi-institucional na Cidade







4.3. Portal Web "Londring 2040"

2

4.4. Acompanhamento e participação da

sociedade nas mídias sociais

#### Sumário





#### Apresentação

1 > Introdução – o contexto geral de Londrina

Situação atual de Londrina

2.1. Visão Geral

2.2. Londrina em suas várias dimensões

#### Londrina no futuro

- **3.1.** Bases para a construção do futuro: ativos e gargalos
- **3.2.** Vocações econômicas
  - 3.3. Visão de Futuro
- **3.4.** Ações Imediatas

#### Anexos



- A1. Relação de participantes entrevistados e grupos focais
- **A2.** Roteiro de entrevistas e de grupos focais

#### **Apresentação**

Este relatório apresenta os resultados referentes à Entrega 2.1 – b2 – Pesquisa Qualitativa, que inclui a realização de entrevistas em profundidade e grupos de foco, no âmbito do projeto "Planejamento Estratégico para a cidade de Londrina, tendo como horizonte o ano de 2040"

Ao todo, foram consultados **80 pessoas** relevantes do município de **Londrina**, incluindo empresários, gestores públicos, representantes de associações e cooperativas, deputados federais, jornalistas, especialistas em assuntos relevantes para a cidade, historiadores, entre outros durante entrevistas e grupos de foco.(\*)

Suas conclusões devem subsidiar o processo de reflexão e formulação da estratégia, e devem ser consideradas em conjunto com os dados quantitativos apresentados no relatório de Análise Retrospectiva e da Situação Atual e do inventário de planos e investimentos em andamento, compondo uma análise completa de avaliação da situação atual da cidade.

(\*) 50 pessoas foram entrevistadas e 37 participaram de grupos de foco, sendo que destas, 7 pessoas contribuíram por meio de entrevistas individuais e também participaram dos grupos de foco. Percebe-se na formação da amostra uma dominância de atores do campo empresarial e menor da sociedade civil, o que confere aos depoimentos um viés mais focado no desenvolvimento econômico.



#### Apresentação

As entrevistas tiveram por objetivo mapear as percepções dos principais agentes públicos, privados, do terceiro setor, especialistas e formadores de opinião de Londrina em relação à situação atual e ao futuro da cidade - com destaque para a identificação dos ativos e pontos positivos do município, seus gargalos para o desenvolvimento no curto e médio prazos, vocações econômicas, visão de futuro e iniciativas estratégicas a serem implantadas no curto, médio e longo prazos.

É importante ressaltar que as opiniões dos atores aqui apresentados não possuem representatividade estatística, ainda que tenham peso e consistência para auxiliar a reflexão estratégica sobre Londrina.

Por ser um relatório de síntese, e como ocorre em qualquer esforço desta natureza, há o risco inerente de perda do contexto das opiniões, da riqueza e complexidade das relações entre os eventos e dos assuntos mencionados por poucos indivíduos. Entretanto, esta perda é compensada pelo ganho em escala e pela pontuação dos aspectos de maior relevância para o conjunto dos indivíduos que participou das pesquisas considerando os temas tratados.

Nota: a grande maioria das entrevistas foi realizada virtualmente, com apoio de plataformas de comunicação de maior conveniência para o entrevistado.

#### > Metodologia

- 50 entrevistas realizadas entre 11 de novembro de 2020 a 29 de janeiro de 2021
- 5 grupos de foco realizados entre os dias 14 e 15 e dezembro de 2020, com total de 37 participantes
- Utilização de roteiro semiestruturado como guia das conversas
- Duração média das entrevistas: 1h
- Duração média dos grupos focais: 2h
- 61 h de gravações e mais de 1.300 páginas de transcrições
- O material foi gravado em áudio ou vídeo e transcrito, depois analisado e classificado por dimensões e temas, ressaltando as convergências e divergências
- Alguns trechos dos discursos dos entrevistados foram selecionados como elementos ilustrativos das análises e conclusões



A todos os entrevistados foi assegurado o sigilo em relação às opiniões emitidas.

#### Apresentação

Além desta apresentação e de uma **Introdução**, onde são resgatados os principais marcos da história de Londrina em seus aspectos político, econômico e social, o relatório possui dois grandes capítulos.

O capítulo "**Situação atual de Londrina**" traz uma visão geral da cidade na avaliação dos atores consultados, além de seus aspectos positivos e desafios de natureza ampla. Na sequência, analisa-se a cidade em seis dimensões: (1) qualidade de vida; (2) desenvolvimento social; (3) conhecimento e inovação; (4) desenvolvimento econômico; (5) sustentabilidade urbana e ambiental; e (6) gestão pública e governança. Em cada dimensão, procura-se caracterizar seu momento atual e identificar a visão de futuro e ações estratégicas ou iniciativas que deveriam ser implantadas.

O capítulo "**Londrina no futuro**" sintetiza os grandes ativos e gargalos da cidade que podem facilitar ou dificultar sua trajetória. Também apresenta as grandes vocações econômicas da cidade conforme a percepção dos atores consultados e uma síntese dos elementos de visão de futuro. Encerra-se com o resgate das principais ações imediatas que deveriam ser implantadas a partir de 2021.

Nos **anexos** estão as relações de entrevistados e os roteiros de entrevistas.

Introdução – o contexto geral de Londrina







# Londrina em perspectiva: evolução, marcos e contexto geral





- Londrina ingressa na segunda década do século XXI com uma população estimada em 575.377 pessoas (IBGE 2020) e um PIB per capita de R\$ 35.383, 9% menor do que o do estado do Paraná (IBGE – 2018).
- Formada por imigrantes de diferentes nacionalidades, a visão empreendedora e a capacidade de aproveitar as oportunidades são referências na formação da cultura de Londrina, estão incorporados às grandes narrativas sobre a cidade e são valorizados e lembrados constantemente por seus cidadãos. A conexão com SP, mais do que com o restante do PR, também é aspecto marcante de sua formação e da sua herança cultural.
- Os entrevistados resgatam na história a década de 1970 como particularmente relevante para a formação de Londrina, especialmente pela criação da UEL - grande marco para a cidade e a partir da qual se estrutura o polo de ensino de Londrina (\*)

### Grandes marcos resgatados pelos entrevistados

- 1. Natureza da colonização e formação de cultura empreendedora
- 2. **Declínio da atividade cafeeira** e impacto da grande geada busca de novas culturas diversificação da economia
- Criação da UEL, Embrapa e IAPAR ampliação e fortalecimento do ensino superior e pesquisa (polo educacional e de pesquisa e inovação no agro)
- **4. Ampliação das fronteiras habitacionais**: Cinco conjuntos e Gleba Palhano desenho de nova face na cidade
- 5. **Obras urbanas**: Estádio, rodoviária, shoppings, avenidas e modais de saída da cidade
- 6. Criação da ADETEC e desenvolvimento do setor de TI
- Crise política e perda de autoestima, com paralização de investimentos estruturantes na cidade
- 8. Criação do Fórum Desenvolve Londrina
- Ecossistema de inovação e criação das governanças setoriais (Saúde, Agro, entre outras)
- 10. Início da elaboração do plano estratégico de longo prazo

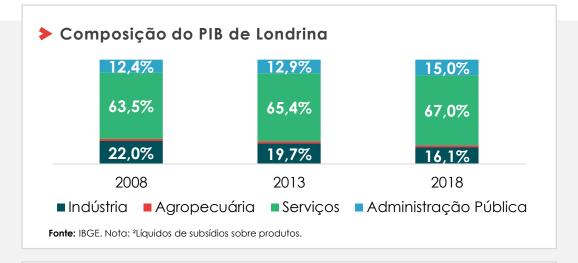
<sup>(\*)</sup> Nos anos 1970 também ganham força a **pesquisa e inovação voltada para o agro**, com a implantação de instituições de caráter regional, como o IAPAR (1972), e nacional, como a Embrapa (1975) que ajudaram na superação das consequências da "geada negra" que dizimou a cultura cafeeira e provocou a busca de novas culturas, com destaque para a soja.

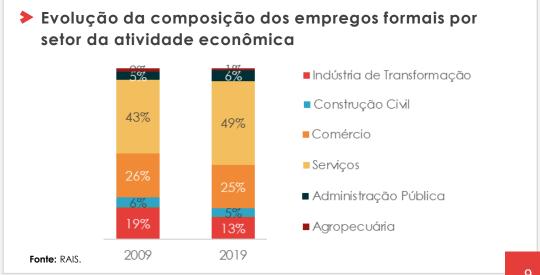
# Londrina em perspectiva: evolução, marcos e contexto geral





- Se o agronegócio é a grande referência da formação econômica da cidade, os entrevistados ressaltam que atualmente a base da economia de Londrina é o setor de serviços. Organizado inicialmente a partir do atendimento às demandas das empresas e trabalhadores do agro, hoje o setor é o principal empregador e gerador de riqueza (maior participação no PIB e no VAB).
- Por outro lado, a participação da indústria tem decrescido. Neste ponto, é quase consenso entre os entrevistados o entendimento de que Londrina deve aumentar a peso da indústria na formação de seu PIB e na geração de renda.
- No entanto, a natureza, magnitude e foco dessa industrialização coloca alguns entrevistados em posições distintas, quando não antagônicas. Este é um debate iniciado nos anos 1980 e que ainda não foi fechado.





# Londrina em perspectiva: evolução, marcos e contexto geral





- Transversal a isso, há uma percepção de que Londrina perdeu muitas oportunidades, sobretudo nos últimos anos, em decorrência das sucessivas crises políticas que atingiram seus poderes executivo e legislativo.
  - A autoestima do cidadão ficou abalada, assim como a confiança na classe política. Recentemente, com a atual gestão, a percepção de comprometimento está sendo resgatada e com ela a possibilidade de construção de uma visão de futuro, que estaria faltando à cidade.
- Apesar disso, a cidade cresceu, grandes empreendimentos foram implantados e foram dando nova face à cidade, como a construção mais recente de novos bairros residenciais (i.e. Gleba Palhano), comércio e infraestrutura urbana.
- Os entrevistados compartilham da ideia de que **Londrina é uma** cidade que apresenta qualidade de vida, que é "boa para se morar" e para criar filhos e para trabalhar (embora não necessariamente para fazer novos negócios) e que este grande ativo, devidamente preservado, pode contribuir para alavancar seu desenvolvimento.



## Como falam os entrevistados

"A cidade de Londrina nasceu como uma empresa, como um projeto empresarial. E esse projeto só se tornou possível porque vieram pessoas de várias partes do mundo. Em 1938, você tinha aqui 34 nacionalidades diferentes, vindas de quatro continentes"

"A iniciativa de construção da Universidade Estadual de Londrina foi um marco divisor da cidade"

"Aconteceram obras grandes e pequenas. Por exemplo, a Gleba Palhano, os shoppings, mas também as duplicações. Os últimos dez, 20 anos foram muito importantes para o desenvolvimento de Londrina"

"O Fórum Desenvolve Londrina é um marco muito importante na mudança nos últimos 30 anos... não aconteceu por acaso, ele já vinha de uma série de insatisfações lá em 97, 98 e 99"

# Marcos das da história de Londrina nas ultimas décadas na perspectiva da maior parte dos entrevistados

Início de Londrina – empreendedorismo e muitas nacionalidades



Desenvolvimento de infraestrutura básica urbana e acessos

Início da época áurea do café em Londrina, que durou até 1975



Criação das faculdades de Odontologia e Medicina – bases para o desenvolvimento de Londrina na área de saúde

1929



Pós-Guerra

Década de 1960



Surgimento da Gleba Palhano. Elaboração de planos de desenvolvimento: "Proposta de Industrialização para Londrina e região baseada no desenvolvimento de um Polo Tecnológico" em 1993; "PDI - Plano de Desenvolvimento Industrial de Londrina", em 1995. Criação da ADETEC, da Angelus, Café Cacique, Atlas, Dixie-Toga



Crescimento da atuação na cultura de soja. Construção do Shopping Catuaí na zona Sul. Obras estruturantes (rodoviária, aposta em serviços como vocação de crescimento de Londrina)



Criação da UEL, da Embrapa; do IAPAR.

Grande geada + transformações no campo = êxodo rural + pressão habitacional. Criação dos "cinco conjuntos (BNH/COHAB) na zona Norte. Inauguração do estádio do Café e da 10 de Dezembro

Década de 1990

Década de 1980

Década de 1970

Inicio de crise politica. Criação do APL de TI, surgimento de várias empresas de TI startups. Criação do Fórum Desenvolve Londrina (2005) e do Núcleo de Desenvolvimento Empresarial (ACIL) (2009)



Projeto Arco Norte (2011) Estruturação dos Ecossistemas de Inovação (Fundação CERTI) – 2017/2018 Criação do polo de saúde (2018) Plano da Metrópole Paraná Norte



Início do Planejamento estratégico de longo prazo de Londrina

Década de 2000

Década de 2010

Década de 2020

Situação atual de Londrina







2.1

Visão geral







#### Londrina hoje





Para a grande maioria dos entrevistados, Londrina é descrita como uma cidade que tem qualidade de vida que se expressa no seu tamanho - "nem grande nem pequena"; "onde se encontra de tudo", uma cidade que é "cosmopolita" porque tem gente de diferentes nacionalidades e culturas, que tem boas opções de lazer – bares e restaurantes, atividades culturais; que mantem seus ecossistemas preservados, que tem boas ofertas de educação, um serviço de saúde de ponta e sobretudo **segurança**. Uma cidade onde se pode "caminhar a pé" sem medo, e onde a mobilidade ainda não é um grande problema (ainda que haja algumas divergências em relação a este ponto).

Esta percepção da cidade se expressa na nota média que a ela é atribuída (ao lado), com moda e mediana com a nota 8

# Nota global para o desempenho atual da cidade em suas várias dimensões(\*)



(\*) Os entrevistados foram estimulados a atribuir uma nota para o desempenho atual da cidade de Londrina. A nota apresentada representa a média de todas as notas dadas pelos entrevistados

#### Londrina – uma cidade recomendável?







Quando perguntados se recomendam Londrina como uma cidade para se viver e trabalhar, todos os entrevistados responderam afirmativa e assertivamente em relação a viver na cidade.

Porém, para trabalhar alguns fazem ressalvas, especialmente em relação ao ambiente para se realizar negócios e quanto à sua conectividade com outras cidades (o que dependendo do ramo pode ser um gargalo)



Em 2016 Londrina ficou em terceiro lugar em pesquisa sobre cidades acolhedoras realizada pela empresa norteamericana Expedia, uma das maiores agências de viagens online do mundo. Na frente de Londrina estavam Ouro Preto (MG) e Olímpia (SP)



# Como falam os entrevistados

"Londrina é uma **cidade especial**. Eu acho que, para morar, não existe nada parecido. Eu conheço o mundo inteiro e nada é parecido com Londrina"

"Eu acredito que Londrina é de fato uma **cidade boa para se viver**, nesses quesitos de questões sociais, ambientais e educacionais "

"Eu sou um apaixonado por essa cidade. Qualquer pessoa que conheça outras cidades do mundo, vai perceber que Londrina tem todo o potencial de uma cidade europeia, americana... Londrina tem ótimas escolas, ótimo serviço de atendimento de saúde, um clima relativamente ameno e é relativamente segura quando a gente compara com outras cidades do Brasil"

"É uma cidade que tem seus 600 mil habitantes, bastante acolhedora: é a **terceira cidade mais acolhedora do país** em termos de receber pessoas de fora. É uma cidade boa de se viver, tem estrutura para tudo, área de saúde, de educação, as indústrias estão começando a crescer aqui, então tem mercado para empregar profissionais dessas áreas. De fato, recomendo muito"

"Londrina é uma cidade que a crise chega por último, e vai embora primeiro"

#### Sentimento em relação a Londrina





 Todas as expressões de sentimentos dos entrevistados em relação a Londrina, tanto no momento presente quanto em relação ao seu futuro, são positivos, sendo a esperança e o otimismo os grandes destaques



### Situação atual – visão geral

#### Destaques positivos de Londrina





- Qualidade de vida e acolhimento cidade acolhedora com boa qualidade de vida, boa mobilidade urbana e segurança, boa infraestrutura e qualidade na saúde e na educação (especialmente cursos profissionalizantes e ensino superior), ainda que tudo isso possa melhorar.
- Clima e atmosfera temperatura relativamente amena, ausência de poluição atmosférica e água em abundância reforçam a qualidade de vida.
- Conservação dos fundos de vale apesar de alguns passivos ambientais, em geral os fundos de vale e as nascentes são relativamente bem preservados
- 4. Limpeza e conservação urbana cidade limpa, bem cuidada e bem gerida.

- Infraestrutura urbana bom provimento de energia, saneamento, transporte público e telecomunicações
- 6. Força da sociedade civil organizada disposição para busca conjunta de soluções e existência de instâncias de governança, ainda que a qualidade na interação entre empresários e poder público possa melhorar.
- 7. Comércio e serviços variados e de qualidade comércio diversificado e bem servido, bares e restaurantes de qualidade que atendem às demandas de uma população também diversificada .
- 8. Resgate da auto estima após longos períodos de tensão e distúrbios políticos, Londrina entra em uma fase mais estável politicamente e a auto estima do cidadão começa a se recuperar.

Londrina é uma cidade acolhedora, com boa qualidade de vida e cultura empreendedora

#### Situação atual – visão geral Dificuldades e problemas de Londrina





- Infraestrutura logística inadequada a atual infraestrutura de acesso (aeroporto e rodovias) pode dificultar o desenvolvimento de longo prazo da cidade.
- 2. Pouca representação do setor industrial a indústria já teve maior participação na economia, e atribui-se a isso o baixo valor de PIB per capita. Mais indústrias contribuiriam para a diversificação econômica e para a geração de empregos de qualidade.
- 3. Baixa capacidade de investimento público municipal grande dependência de investimentos estaduais e federais para viabilizar os projetos estruturantes da cidade (natureza da arrecadação), dependendo muito da atuação de políticos para a consecução de mais recursos para a cidade.
- 4. Ausência de visão de futuro integrada e compartilhada Londrina possui diversas leis e planos (Diretor, Mobilidade, Desenvolvimento, Inovação....), mas carece de uma visão de futuro que os integre e de um projeto que una a sociedade, os agentes privados e a classe política.

- 5. PIB per capita visto como decorrente da estrutura produtiva (poucas indústrias e empresas muito empregadoras de alto valor agregado), o PIB per capita e Londrina é menor que o da Região Metropolitana e Paraná.
- 6. Pobreza e déficit habitacional nos últimos anos a crise econômica e recentemente a pandemia contribuíram para aumentar a população em situação de pobreza e residindo em moradias irregulares ou em aglomerados subnormais, inclusive em áreas de fundos de vale.
- 7. Pouco aproveitamento das áreas verdes ainda que existam parques e áreas verdes, estes carecem de melhor infraestrutura para permitir seu uso e são pouco explorados nos roteiros de turismo e lazer.
- 8. Plano diretor inadequado o plano ainda em vigência está desatualizado e o plano que está em discussão para substituí-lo restringe o desenvolvimento da cidade.

Londrina tem infraestrutura logística inadequada, poucas indústrias e pobreza, além da ausência de uma visão de futuro integrada e compartilhada

# 2.2

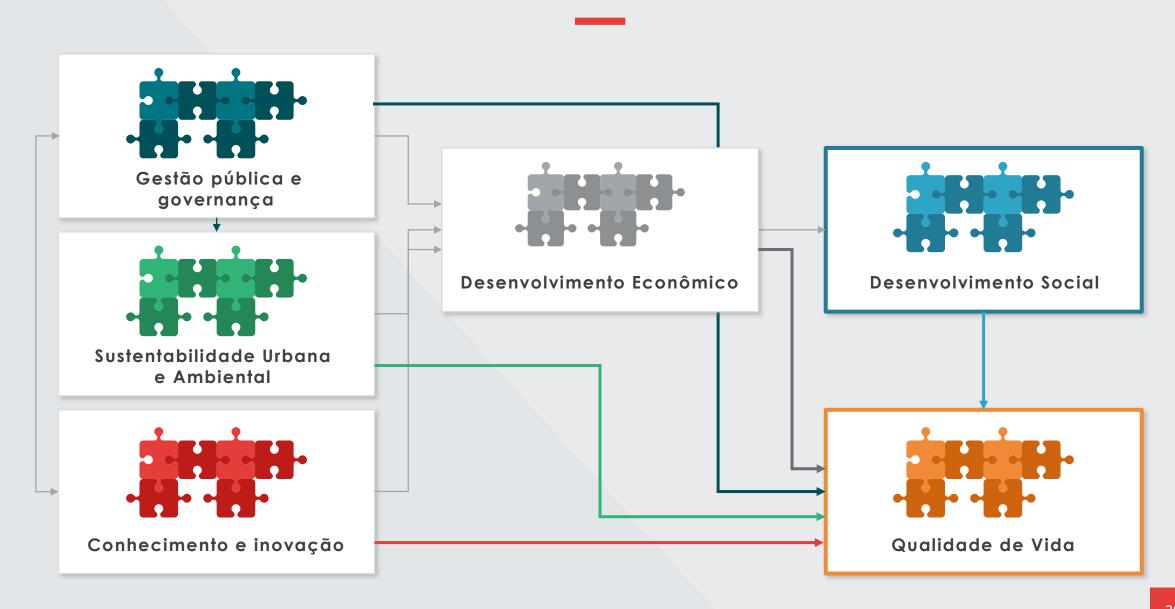
Londrina em suas várias dimensões







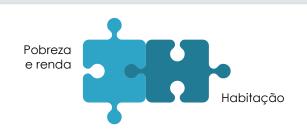
#### Dimensões analisadas e suas relações



#### Situação Atual

#### Temas mais abordados nas entrevistas





2. Desenvolvimento Social

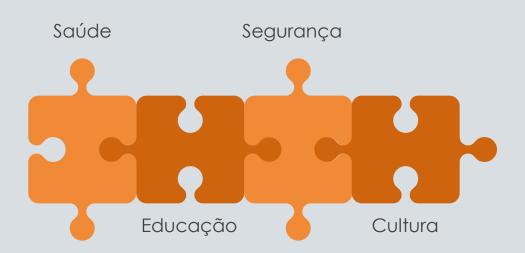








## Dimensão 1 Qualidade de vida





#### Síntese



- Esta dimensão é a que foi mais bem avaliada pelos entrevistados. Londrina é reconhecida pela qualidade de vida que apresenta ao cidadão médio
- Educação e principalmente saúde ganham destaque

   rede de atendimento público em melhoria, presença
   de todas as especialidades, sendo destaque em
   algumas. O atendimento odontológico também é
   lembrado como diferenciado
- A cultura é um elemento presente na vida da cidade e valorizada
- Já a segurança foi um tema pouco abordado e, entre os que se pronunciaram, não é considerada um grande problema, especialmente quando se compara com o restante do Brasil



#### Educação

- Em geral os entrevistados entendem que Londrina possui uma **boa cobertura na educação básica** e não se observam críticas específicas em relação à sua qualidade.
- Quando feitas, as críticas dirigem-se mais às características dos modelos educacionais em geral (metodologias, sistemas de avaliação e indicadores) e menos às especificidades da educação de Londrina.
- De fato, no IDEB do Fundamental I Londrina está bem posicionada, e mesmo no Fundamental II e Ensino Médio não encontra-se em grande desvantagem.
- Há ainda a preocupação com o alcance da meta definida no Plano Nacional da Educação em relação ao acesso à creche







"A estrutura de educação, embora tenha tido um estremecimento lá no início dos anos 2010, vem seguindo, tanto que apresentou bons índices agora, nessa última pesquisa do IDEB"

"O sistema de proteção das crianças, de creches, é altamente positivo (...). A gente vê um forte investimento na educação, mas que ainda não consegue atingir a todos por conta de alguns gargalos de urbanização"

"A meta é de 50% das crianças matriculadas em creche até 2024. Isso não vai acontecer em Londrina"



Londrina conseguiu universalizar o atendimento na préescola e no IDEB no ensino fundamental I e II está acima da média da região Metropolitana do estado. No entanto, no acesso à creche, a despeito das matrículas estarem aumentando, Londrina está a 12 pontos percentuais distante da meta de atendimento definida pelo PNE (50% de crianças até 3 anos na creche até 2024) (MEC)

#### Saúde

- A saúde é uma área onde **Londrina é vista como referência** tradição de formação e presença de diversas especialidades.
- Londrina foi, junto com Niterói e Montes Claros, uma cidade de inspiração para a criação do Sistema Único de Saúde (SUS) brasileiro
- Os equipamentos de saúde da cidade estão passando por renovação, o que deverá melhorar a qualidade do atendimento público
- Em alguns núcleos, há a incorporação de tecnologias para melhorar a eficiência e eficácia do atendimento
- A dengue é um grande problema enfrentado pela cidade e que merece atenção especial, assim como a informatização da prestação do serviço (prontuários de atendimento)







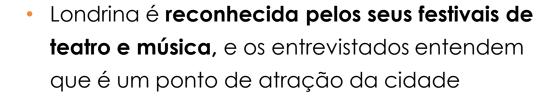
"Na área de saúde nós estamos muito bem. Londrina sempre foi referência e continua sendo referência.... não só na área de medicina, mas na área de odontologia, Londrina também tem uma gama de muitos profissionais muito bons."

"Os postos de saúde estavam bastante sucateados, mas essa gestão da prefeitura está fechando o posto, transfere o atendimento para o posto vizinho, reforma.. Então já reformou, se eu não me engano, mais de dez postos aqui, colocando equipamentos novos, mais equipe e tudo.



Um exemplo é a implantação da Plataforma de inteligência artificial em gestão de risco em Londrina (conhecida como robô Laura) que ajuda a salvar vidas da sepse, uma das principais causas de morte em hospitais no Brasil e do mundo. A Santa Casa de Londrina foi o primeiro hospital do interior do Paraná e o 10° no Brasil a contar com a Laura para implementar o trabalho contra as mortes por sepse, popularmente conhecidas como infecção generalizada.

#### Cultura e Lazer



- Porém, há quem afirme que esses são ativos que podem ser mais bem explorados, tanto em conjunto com o turismo como na indústria de entretenimento e cultural como um todo
- Um ponto negativo apontado por vários é a ausência de um Teatro Municipal
- Já no lazer, especialmente nas opções de família e infantil, há a percepção de que Londrina deixa a desejar: as opções de parques carecem de infraestrutura e os atrativos ainda são escassos







"Londrina é hoje uma cidade com festivais, festival de teatro, festival de música, tem a feira da Sociedade Rural"

"Londrina hoje tem grandes artistas, tem gente muito interessante, tem cursos superiores nas áreas das diversas linguagens artísticas, ela tem muita coisa legal"

"Nós não temos muitos parques, nós não temos muitas áreas de lazer, muitas vezes o nosso lazer se transforma numa ida ao shopping, sobretudo com criança"

"Apesar de ter bastante opção, a infraestrutura nesses locais (como por exemplo o parque Arthur Thomas) é ruim. Não tem um lugar para ir ao banheiro direito, não tem uma lanchonete de qualidade para você ficar com a família, um espaço para você colocar uma rede"







#### Síntese

# Acentuar a qualidade de vida como elemento estratégico e diferencial da cidade

#### **Elementos**

- Londrina: uma cidade educada, culta e saudável
- Gestão pública da saúde moderna e com controle das doenças endêmicas
- Bairros saudáveis em todos os pontos da cidade
- Ativos culturais desenvolvidos e integrados a cadeias produtivas (turismo, inovação, TI).



"Que as nossas crianças possam aprender empreendedorismo na escola, aprender o que a cidade delas oferece de oportunidade, que é pra ela não crescer sonhando em fazer a faculdade de fora, ou ir embora estudar em outro lugar, saber que no lugar onde ela nasceu tem todas as oportunidades que ela quiser, é só ela escolher"

"Implantar bairros saudáveis, e com isso nós vamos ter uma cidade saudável. Isso é uma forma onde a população passa a participar no seu local para prevenir essa doença (dengue) e aproveitar para melhorar as outras condições de saúde. Vacinação, controle de diabetes, etc. "

"Você não tem ainda um prontuário em saúde todo digital. Às vezes a pessoa vai em um posto de saúde, faz um exame, depois vai no outro, pega um remédio aqui... Quer dizer, não existe esse controle."

#### Ações a serem implantadas no curto prazo







#### As principais ações apontadas como relevantes são:

#### Educação:

- Inserir o empreendedorismo no currículo escolar na rede municipal
- Inserir no currículo competências associadas à tecnologia, como programação
- Introduzir outras métricas de avaliação –
  preferencialmente com referências internacionais –
  que complementem o IDEB, como referência para a
  qualidade, especialmente na avaliação da leitura e da
  escrita

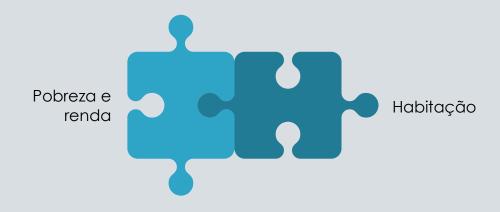
#### Saúde:

- Atuar no enfrentamento da dengue
- Implantar projeto Bairro Saudável
- Implantar o prontuário digital

#### Cultura:

- Construir Teatro Municipal de Londrina
- Apoiar o desenvolvimento da indústria cultural

# Dimensão 2 Desenvolvimento social









#### Síntese

- De modo geral, esta foi a dimensão menos explorada pelos entrevistados
- Os que o fazem, em sua maioria, tratam da pobreza considerando dois fatores: déficit habitacional e baixa renda comparativamente a outras cidades do mesmo porte que Londrina e cidades vizinhas
- Alguns citaram a questão da pobreza relacionada às invasões de espaços públicos, especialmente fundos de vale, já causando problemas localizados na cidade
- A desigualdade praticamente n\u00e3o foi abordada como aspecto em separado







#### Pobreza e vulnerabilidade

- As restrições impostas por conta da pandemia **aumentaram a**vulnerabilidade e a pressão sobre os serviços sociais cestas básicas,
  acolhimento, renda complementar, entre outros
- Problemas de depressão, violência doméstica, na educação das crianças (especialmente em idade de alfabetização), uso de drogas e outros males foram potencializados
- A crise econômica que adveio expulsou um contingente expressivo da população do consumo, resultando na percepção de aumento da pobreza e do contingente de população de rua
- Há uma "invisibilidade" na pobreza em Londrina, que se concentra em determinadas áreas de cidade
- Os serviços sociais estão sendo utilizados por contingentes populacionais maiores e mais diversificados – de melhor nível educacional e que perderam sua renda (professoras, advogados, doutores..).
- Atingindo partes maiores da população, o enfrentamento da pobreza demanda ações conjuntas e políticas que combinem os serviços de assistência, saúde e previdência e inserção no mercado de trabalho.







Acho que a gente criou uma quantidade de pobres muito maior que a gente tinha há 30 anos

Desde 2015 temos um **acirramento da crise econômica que reflete na área social**. (...). Nesta época começa um movimento de evasão das pessoas em direção à periferia.

(antes da pandemia) **tínhamos em média 19 mil famílias renda zero em Londrina e hoje estamos perto de 25 mil** famílias. (...) Com a pandemia teve-se um aumento de 700% na assistência social. (...) De 200 cestas básicas que eram distribuídas antes, estamos chegando a 25 mil por mês.

Londrina não aparenta a **pobreza** que tem porque ela **está em bolsões separados**, como o União da Vitória, os assentamentos, as ocupações irregulares.



Londrina tem mais de 66 mil pessoas inscritas no cadastro único - em situação de pobreza e extrema pobreza - o que representa cerca de 11,6% da população total (considerado como pobreza, pessoas vivendo com renda familiar mensal per capita de até R\$ 178,00. - situação em maio de 2020)

#### Renda

- A percepção de boa parte dos entrevistados é de que **a renda média aferida pela população em Londrina é baixa**, por conta do baixo dinamismo da economia.
- Em geral, a renda e industrialização são temas frequentemente associados - A melhoria da renda estaria associada para muitos à geração de empregos de maior qualidade – seja na indústria ou nos serviços de alto valor

A renda média do emprego formal em Londrina é maior do que a média da região e do estado do Paraná. Porém o seu PIB per capita – quando comparado com o restante de sua região metropolitana e mesmo com o estado do PR (R\$ 35.388,00 em Londrina ante R\$36.047,00 na região e R\$ 38.773,00 no estado) é menor, resultante de uma menor geração de riqueza. Esta tem influencia sobre a arrecadação de impostos e a capacidade de investimento do município e também de provimento de muitos serviços sociais.







Em relação ao aspecto social nós temos aí problemas gravíssimos (...) temos pessoas que vivem numa extrema pobreza nas periferias da cidade de Londrina, (...) e isso está implicado diretamente com o aspecto econômico de inclusão e geração de renda, que volta no problema econômico (...)

Quase 70% dos Londrinenses ganham de 1 a 3 salários mínimos. Então, quer dizer, essa questão econômica também está atrelada a melhoria das condições sociais das pessoas, sobretudo as que tem menos renda,

Nós temos um desequilíbrio de geração de renda e arrecadação importante por questão da falta de indústria. Se você pegar a matriz de receitas da prefeitura, você vai ver que ela é fundamentada em IPTU em primeiro lugar e ISS em segundo lugar, se a gente tivesse uma matriz industrial importante a gente conseguiria por exemplo ter uma matriz em função de ICMS e em função de repasse de IPI....



Em Londrina os setores de maior rendimento médio nos empregos formais são Agropecuária e Administração pública (respectivamente R\$ 4.400,00 e R\$ 4.704,74). Considerando todos os setores, o rendimento médio em Londrina chega a ser 24,1% maior do que o restante da região metropolitana (RAIS, 2019).

#### Habitação

- A questão habitacional é abordada pelos entrevistados a partir de suas raízes históricas associadas tanto ao êxodo rural decorrente da geada negra de 1975 quanto às dispensas de mão de obra por conta de transformações tecnológicas que veio para Londrina
- Esses movimentos resultaram no crescimento
  populacional da cidade e no aumento da pressão
  habitacional, com invasões, favelização e impactos
  ambientais que degradaram algumas áreas de fundos
  de vale e mananciais
- Ainda há a percepção, corroborada pelos dados, de que Londrina sente falta de moradias adequadas para parte da população – situação agravada com a crise econômica decorrente das restrições impostas para combater a pandemia
- Há quem aponte a utilização dos "vazios urbanos" da cidade como alternativa para moradia a ser oferecida pelo poder público, mas não é algo unânime



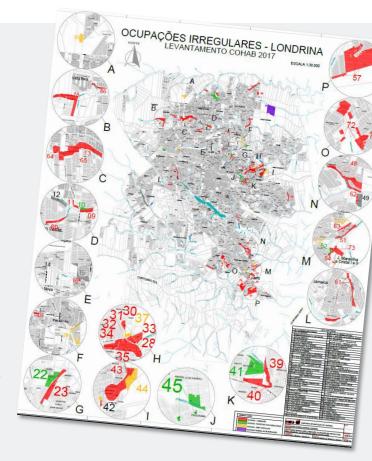




Isso já vinha desde antes, mas agora com a pandemia, nós temos muitas ocupações (...) com casinhas muito simples, que não resistiriam a um temporal muito grande. Muita gente morando realmente muito mal.

Há uma necessidade emergencial em torno de quatro mil habitações, pessoal que está morando na beira de córrego, fundo de vale, ocupação, é um desastre que não é mostrado.

Nos últimos dez anos a gente praticamente não fez nada importante que conseguisse resolver essa questão (da habitação). É uma população que está passando fome, passando necessidade, não tem água, não tem energia, não tem cidadania nenhuma.





Estima-se o número de 3.338 domicílios em aglomerados subnormais em Londrina (2019), 1,67% do total de domicílios – percentual abaixo do estado (3,57%) mas acima da Região Metropolitana, que possui apenas 0,26% dos domicílios nessas condições (IBGE)







#### Síntese

## Reduzir a pobreza e dar dignidade aos mais necessitados

#### **Elementos**

- Mais oportunidades de emprego, maior renda e menor déficit habitacional.
- Desenvolvimento com integração dos distritos (contando com serviços básicos de saúde e educação e boa rede de transportes públicos)
- Politicas públicas integradas –
  ferramentas, bancos de dados, sistemas oferecendo melhor atendimento às
  populações vulneráveis



Eu gostaria que a cidade de Londrina aumentasse a sua renda per capita, para que se possa ter uma qualidade de vida, principalmente as pessoas de baixa renda que vivem em situação de vulnerabilidade.

Que as pessoas que estejam em uma situação de baixa renda possam ter uma vida digna, uma moradia de qualidade, um acesso à saúde e educação, e que todos tenham oportunidade de crescer e se enriquecer (...) que tenham uma formação educacional, que tenham acesso à saúde, que tenham acesso a um transporte coletivo de qualidade e que tenham a certeza de que vão criar seus filhos em um ambiente melhor e menos difícil que aquele em que eles sobreviveram nesse período.

A primeira coisa que eu desejaria é que o povo dos distritos não precise vir para Londrina trabalhar, andar 20, 30, 35 km, simplesmente. Poder trabalhar mais perto de casa

Eu espero encontrar uma cidade bacana, uma cidade onde se viver seja uma coisa boa, que a gente tenha mais igualdade, que essas zonas de pobreza que a gente tem na cidade também mereçam uma atenção, que a gente possa ter uma melhor condição de vida para um número cada vez maior de pessoas.

Eu vislumbro uma cidade cada vez mais bonita, mais gostosa, mais confortável, mais segura, mais atrativa e que saberá acolher a toda a sua população, resolvendo, daqui a 2040, todos problemas dos sem casa, dos sem-teto, das pessoas de rua, dos que passam fome na cidade.

#### Ações a serem implantadas no curto prazo





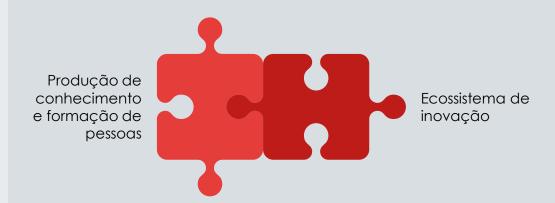


#### As principais ações apontadas como relevantes são:

- Definir política habitacional de longo prazo e inserir no plano diretor
- 2. Levar os serviços públicos aos novos bairros populares
- 3. Atuar na cidade a partir de visão regionalizada, identificando os principais gargalos de cada área
- 4. Desenvolver os distritos e integrá-los à cidade
- Implementação de políticas transversais habitação, emprego e renda, assistência social – para atendimento à população mais necessitada



# Dimensão 3 Conhecimento e Inovação





### Conhecimento e inovação

- Esta dimensão é uma das mais comentadas pelos entrevistados, que entendem o conhecimento como um ativo estrutural de Londrina e a inovação como uma vocação a ser desenvolvida e capaz de mudar a face da cidade no futuro – e representar o que um dia foi representado pelo café
- Londrina é um polo de conhecimento que agrega universidades, instituições de pesquisa e de formação técnica, o que ajuda a alavancar o seu ecossistema de inovação, que vem experimentando ao longo dos últimos 20 anos sucessivos e consistentes avanços, embora precise aprimorar sua infraestrutura e governança

## Qual a "nota" global para o desempenho da cidade no campo da inovação?(\*)

(\*) durante o grupo de foco realizado com base no tema de inovação, os entrevistados foram estimulados a atribuir uma nota para o desempenho atual da cidade de Londrina. No anexo deste relatório está disponível a relação de pessoas que participaram do grupo focal.





A nota, é 7, acho que estamos bem mas pode melhorar muito

Minha nota é 8, porque estamos indo bem, pensei em até dar a nota 9, mas acho que temos que melhorar.

Vou ficar com a nota 6, para ficar com aquela coisa "estamos acima da média", mas vamos dar o empurrão porque não chegamos lá ainda

### Conhecimento





- Londrina é considerada um polo de educação, com presença de muitas instituições de ensino superior – com a UEL em grande destaque - e de formação de técnicos de nível médio – Sistema S, CEFET
- Os cursos de pós graduação mestrado e doutorado também estão em crescimento na cidade, assim como a oferta de formação nos cursos associados à tecnologias – especialmente nas engenharias
- A oferta existente na cidade atrai a população da região e ajuda na fixação dos jovens da cidade, além de dinamizar a economia local – comércio, serviços e construção civil
- A cidade também conta com reconhecidas instituições de pesquisa,
   especialmente no agro, como Embrapa Soja, e IAPAR.



Números relevantes de Londrina:

- 1.362 cursos de graduação
- 803 pessoas formadas em engenharia em 2019
- 779 mestres e doutores formados em 2019
- 204 cursos técnicos ofertados em 2020

Fonte: Fórum Desenvolve Londrina - Manual de Indicadores de Desenvolvimento 2020 - com base em diferentes fontes oficiais



Hoje nós temos aqui a Universidade Estadual de Londrina - UEL – que deve ter mais ou menos 15, 16 mil estudantes (...) e temos muitas universidades particulares; além da Universidade Tecnológica Federal do Paraná. Então virou um polo estudantil muito grande, as pessoas se dirigem para cá por isso. Tem curso do que você quiser.

É uma vocação natural de Londrina ser um centro universitário, a cidade deve ter hoje uns 40, 50 mil estudantes universitários

Se a gente pegar em um raio de 80 quilômetros daqui, temos sete instituições federais. Temos três campus da universidade tecnológica, três campi de instituto federal e um campus da Universidade Federal do Paraná. Então nós temos uma grande concentração e acho que isso também foi um fator importante para poder alavancar o desenvolvimento da região e principal do desenvolvimento tecnológico

### Inovação





- Desde a criação da ADETEC em 1993, Londrina tem avançado bastante no fortalecimento de seu ecossistema de inovação.
- Os entrevistados destacam que a cidade conta uma cultura de inovação mais desenvolvida, além de uma variedade de mecanismos de inovação que cobrem as diversas fases da inovação: estimulo, geração e desenvolvimento e consolidação.
- São enfatizadas as realizações de hackatons, os ambientes de coworking, incubadoras, aceleradoras e fundos de financiamento.
- Há quem lembre ainda o ISS diferenciado para empresas de base tecnológica como uma conquista importante, embora seja ainda pouco conhecida pelo setor produtivo.
- A existência de governanças setoriais específicas também é lembrada como ponto de destaque (por exemplo, agronegócio - Agrovalley; saúde - Salus; Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC); construção civil inteligente (Construtech); economia criativa; químico e materiais; eletrometalmecânico; e destinos turísticos inteligentes (DTIs)



Londrina é a segunda cidade do Paraná com mais startups – 85, o que representa 42% do total de startups do Norte do PR

(Mapeamento do ecossistema de startups do Paraná – SEBRAE)

Instituído pela Lei 10.994 de 15 de setembro de 2010, o ISS tecnológico possibilita que empresas prestadoras de serviços, estabelecidas em Londrina, deduzam de investimentos efetuados na área tecnológica. Os valores do incentivo podem ser utilizados para aquisição de equipamentos, capacitação profissional, serviços de consultoria e melhoria de infraestrutura. Podem se beneficiar empresas londrinenses, desde que estejam instaladas na cidade há pelo menos seis meses. O programa permite que as empresas contempladas abatam entre 10% e 40% do valor do Imposto Sobre Serviços (ISS) devido nos últimos 12 meses.

### Conhecimento e inovação





- Muitos atores resgatam a importância do SEBRAE como instituição propulsora e facilitadora do fortalecimento da inovação na cidade. O destaque mais recente cabe ao trabalho de elaboração do Planejamento do Ecossistema de Inovação de Londrina, financiado pelo SEBRAE e outras entidades e elaborado pela Fundação Certi em 2017/2018
- O momento atual é visto como "de transição": a cidade tem conseguido formar, atrair e reter mão de obra; há mais investidores e fundos no apoio às startups e maior amadurecimento do setor de TI e integração entre os agentes públicos e privados, com destaque para a instalação pelo SENAI do hub de inteligência artificial, fator portador de futuro para Londrina.
- Porém, os entrevistados salientam a necessidade de aprimoramento no processo de transformação das inovações em efetivos negócios:
   "transformação em CNPJ", o que demanda um ambiente público favorável à abertura de empresas



Eu acho que o marco é exatamente a questão do início da ADETEC quando você começa a discutir uma cidade tecnológica.

Já existem muitas startups, coworking, gente trabalhando junto e pensando junto, hoje existem muitos atores, lá atrás tinha três pequenas empresas que deram certo, hoje existem dezenas, então está muito mais fácil

Os últimos 5 anos, foram uma curva ascendente, apesar dos muito problemas que temos para enfrentar

Hoje temos um grande número (de incubadoras) em Londrina, mas talvez falte uma organização central, juntar as entidades e ter um eixo central que congrega todas, que façam elas conversar...

Inovação e tecnologia, em suas várias dimensões, são as principais apostas da maioria dos entrevistados para modernizar a cidade, dinamizar sua economia e dar a Londrina uma nova referência e identidade.

### A inovação nos planos de Londrina



### **Londrina Tecnópolis**

Realizado em 2000 e 2001 por iniciativa da
ADETEC – Associação do Desenvolvimento
Tecnológico de Londrina, assessorada pelo IPT
– Instituto de Pesquisas Tecnológicas, teve
como objetivo a elaboração de um plano
estratégico (...) visando a estruturação de um
polo de inovação tecnológica no eixo
Cornélio Procópio—Apucarana, num horizonte
de dez anos.". Foram propostas ações para os
setores de alimentos, tecnologia da
informação e conhecimento



### Cidades inovadoras

Iniciativa da FIEP de 2010, teve o objetivo de "indicar caminhos para a criação de um ambiente urbano propício à inovação, ao desenvolvimento das potencialidades humanas, e ao surgimento de novos negócios, em uma dinâmica de sinergia socioambiental."

O projeto se propôs a: Construir uma visão de futuro para Londrina; Priorizar áreas de grande impacto no futuro da cidade; Elaborar visões, objetivos e ações para as áreas priorizada; Identificar eixos estruturantes e vetores de transformação; Mobilizar comprometer as pessoas com o futuro da cidade; Situar Londrina dentro do seleto grupo de cidades que fizeram estudos prospectivos.



### Ecossistema de inovação

Realizada em 2017, o projeto foi iniciativa do Sebrae e diversas outras entidades, com apoio técnico da Fundação CERTI.

O projeto identificou quatro áreas de oportunidades para Londrina: (1) Agronegócio: agricultura, pecuária e serviços relacionados, fabricação de alimentos e bebidas; (2) Químico e materiais: produtos químicos, produtos da borracha e de material plástico, celulose, papel e produtos de papel; (3) Eletro metalmecânica: máquinas e equipamentos, equipamentos de informática, produtos eletrônicos e ópticos, aparelhos e materiais elétricos, metalurgia, produtos de metal, veículos automotores, equipamentos de transporte e manutenção e reparação de máquinas e equipamentos; (4) Tecnologias da informação e comunicação (TIC): telecomunicações, serviços de TI e serviços de informação.

### Conhecimento e Inovação

### Principais desafios e gargalos



- Ausência de governança e alinhamento para o conjunto do ecossistema (o que demandaria ainda, na percepção de alguns entrevistados, um maior protagonismo da prefeitura)
- Distanciamento entre as universidades e as necessidades / desafios do mercado
- 4. Poucas **fontes de investimento** em inovação, especialmente por parte das maiores empresas
- 5. Sub-utilização do parque tecnológico
- Poucas empresas âncora / referência na área de tecnologia
- 7. Baixa conexão entre startups e as empresas da região







Falta um pouco de sinergia entre os atores do ecossistema (...) ainda acho que às vezes a gente puxa um pra cada lado....

Não adianta a gente querer montar um sistema de inovação para resultados de curto prazo, a visão de longo prazo tem que estar muito clara

Estamos conseguindo reter mão de obra, mas tem alguns gargalos de formação em TI e na parte de engenharia, em que a formação feita nas universidades nem sempre atende as necessidades

Precisamos melhorar a incubação, fazemos muito programa de aceleração, mas às vezes para por ali e você não coloca a startup em lugar nenhum

Um dos gargalos que tem em Londrina seria essa governança maior, ficar mais claro quem vai tocar, quem vai trazer projeto, quem vai correr atrás, estruturar isso melhor...

Na área de inovação de cada sistema, o que eu acho que ainda falta em Londrina é você ter uma governança maior e (buscar) a conexão entre startups e as principais empresas que necessitam do desenvolvimento tecnológico em algum tipo de área específica.







### Síntese

Inovação e tecnologia como elementos distintivos da cidade.

### **Elementos**

- Um ecossistema de inovação com visão estratégica de longo prazo e com coordenação e governança atuantes e alinhadas em relação às prioridades e ações a serem implantadas
- Maior conexão entre universidades e centros de pesquisa (conhecimentos e inovações geradas) e as necessidades do setor produtivo, governo e sociedade
- Ampla disseminação entre setor produtivo e sociedade dos instrumentos e mecanismos de apoio à inovação (estaduais e federais)
- Ambiente de negócios favorável facilitador do empreendedor e da abertura de novas empresas
- Retenção e atração dos melhores talentos em diferentes áreas de conhecimento
- Maior participação de empresas de base tecnológica no setor produtivo e no PIB da cidade



Londrina vai ser uma referência quando tivermos muitas empresas de base tecnológica. Que a gente pode ter empresa na área de saúde, agro, cruzando eletro metalmecânico com TI, com químicos...

Londrina está se consolidando para ser uma cidade muito diferenciada nos próximos anos. Tenho convicção disso... Uma prova é o polo de inteligência artificial do SENAI nacional que foi criado aqui

Acho que nós vamos mudar em um período muito rápido. Nós vamos criar uma sinergia em Londrina que vai mudar o PIB da cidade! Já hoje, se você fizer uma relação entre as startups que temos em Londrina e as que estão em Curitiba, ponderando pela população, vai ver que nós temos mais do que lá.

Eu acho que nós estamos criando ativos para fazer de Londrina uma das cidades com uma projeção muito grande em inteligência artificial.

Londrina pode se tornar um hub tecnológico aqui para o mundo inteiro na parte do agronegócio

### Conhecimento e Inovação

### Ações a serem implantadas no curto prazo







# As principais ações apontadas como relevantes são:

- 1. Conclusão do Tecnocentro
- Definir claramente os focos de priorização (considerando os focos apontados pelo diagnóstico elaborado pela Fundação CERTI)
- Definição de um modelo de governança efetivo e funcional para Londrina
- 4. Elaboração de um plano de reestruturação e aceleração de incubadoras
- 5. Introdução da inovação na agenda prioritária dos atores governamentais e privados



### Conhecimento e Inovação Ações a serem implantadas no curto prazo







Definição clara de um foco de atuação, acho que não dá para fazer tudo, não dá pra querer inovar em todos os setores!

O Tecnocentro vai ser, junto com o parque tecnológico, o que poderá realmente mostrar para a sociedade que em Londrina tem uma prioridade em inovação (...) isso vai ajudar a atrair grandes empresas, vai ajudar novos empreendedores a se instalarem na cidade.....

(...) além do Tecnocentro, tem que ter uma governança bem montada... Nesse primeiro instante é governança e Tecnocentro, e governança num primeiro instante ainda.

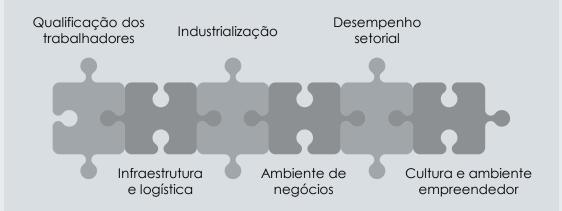
Para mim, a primeira atividade prioritária seria um plano de reestruturação e aceleração das incubadoras, porque elas que vão fomentar a chegada dos novos negócios, a entrada de recurso das grandes empresas, vão chamar as empresas-ancoras para o ecossistema, vão deixar o dinheiro em casa, vamos dizer assim.

Faz 20 anos que estamos falando do Tecnocentro e esse negócio não sai, principalmente falando de inovação, ... não pode um prédio demorar 11 anos para sair, isso tem que virar a página e acabou, mas acho que

O que tem que mudar é entender inovação como agenda prioritária, para mim é fundamental

Se não tivermos um horizonte claro, uma definição objetiva do que precisa ser potencializado, e organizado para potencializar, não adianta nada eu ter parede porque não vai funcionar.

# Dimensão 4 Desenvolvimento econômico









• Esta foi a dimensão mais comentada pelos entrevistados considerando os seus vários temas associados. Apesar de ser a dimensão melhor avaliada – com destaque para o protagonismo do setor produtivo e valorização do capital privado em uma cultura pró-empreendedora, qualificação e disponibilidade de mão de obra local em diversos níveis – esta é também a dimensão que concentra os maiores gargalos, especialmente no tocante à infraestrutura e logística, que incide diretamente na avaliação que os entrevistados fazem sobre as possibilidades de desenvolvimento de indústrias e define os contornos do que seriam as novas vocações econômicas da cidade. A natureza do tipo de indústria que se quer atrair e desenvolver em Londrina é um ponto em aberto, mas há forte aposta na inovação e tecnologia como dinamizador de todos os setores (saúde, fármaco/químico, alimentos, Tl no agro, entre outros segmentos de ponta).

### Qual a "nota" global para o desempenho da cidade no campo do desenvolvimento econômico e ambiente de negócios?(\*)

(\*) durante o grupo de foco realizado com base no tema de desenvolvimento econômico, os entrevistados foram estimulados a atribuir uma nota para o desempenho atual da cidade de Londrina. No Anexo está disponível a relação de pessoas que participaram do grupo focal.





Eu dou nota nove para Londrina. Somando todos os quesitos

Minha nota é comparativa. Dou seis, mas para Curitiba por comparação dou quatro

Vou dar nota nove, (...) a gente tem muita coisa a fazer, mas quando a gente se compara a outros municípios do país, eu acho que é válida essa nota

### Industrialização em qual direção?

- Alguns entrevistados entendem que o fato de Londrina não ter maior peso de indústrias no seu PIB deve-se a uma opção política tomada nos anos 1980, onde a ênfase recaiu nas empresas prestadoras de serviços.
- Para uns uma opção acertada, considerando a localização da cidade e sua dificuldade relativa de escoamento de mercadorias. Para outros, uma opção equivocada pois reduz renda, arrecadação e dinamismo econômico.
- No entanto, se há concordância de que Londrina deve ampliar sua industrialização, aparecem divergências em relação à sua natureza e direção.
  - De um lado há quem aposte que, em função da localização e ativos disponíveis, o processo de industrialização deve focar em indústrias de tecnologia ou de alto valor agregado, e que possam ser facilmente escoados. Nessa visão, Londrina não suporta e não será competitiva nas indústrias de base tradicional.
  - De outro lado, um grupo menor de entrevistados entende que a cidade precisa comportar todo tipo de indústrias, de todos os portes e setores, as tradicionais e modernas, porque é necessário dar empregos a todos.







Eu acho que a falta de um plano de industrialização robusto é o que me deixa mais preocupado.

O grande problema de como que nós vamos atrair indústrias a Londrina está na razão da nossa circunstância geográfica e do colapso do sistema viário que nós temos aqui

Nós passamos a girar em torno de serviços, e por isso a nossa renda per capita em Londrina, infelizmente, é menor do que as cidades vizinhas,

Você não tem uma população em que todo mundo está preparado para trabalhar na alta tecnologia, (por isso) você tem que ter uma indústria de móveis, uma indústria metalúrgica, vários tipos de indústrias que vão absorver parte dessa mão de obra...
Porque se for uma cidade baseada somente em TI, você vai ter um monte de gente desempregada, com certeza

### O peso do setor serviços

- A despeito da concordância quanto ao necessário aumento da industrialização, há entrevistados que apontam que este é um falso dilema, e que na verdade Londrina deve continuar apostando no setor de serviços, porém em segmentos de maior valor, como serviços financeiros, culturais, intelectuais e consultoria, que geram maior valor e permitem a maior arrecadação de impostos.
- Há ainda quem entenda que, considerando a geração de empregos, o que deve ser apoiado são as grandes empresas, estejam elas na indústria ou nos serviços.







O setor de serviços é ótimo para fazer com que o dinheiro circule na cidade, que você democratize a renda, mas quem traz dinheiro novo são dois setores: a indústria de transformação e o turismo.

Precisamos olhar as atividades de prestação de serviço que possam gerar ISS importante, por exemplo, indústria tecnológica, de TI, de áudio visual, de produção intelectual dessas coisas, nós podemos ter um polo importante que poderá gerar e transformar esse ISS num fator interessante e positivo.



As grandes empresas representam 30,8% dos empregos formais na cidade, participação inferior à do estado (41,1%), porém se destacam com rendimento médio superior à média do estado

### Onde Londrina está bem





De modo geral os entrevistados reconhecem que o tecido econômico de Londrina tem muitos **pontos positivos e potenciais de desenvolvimento**. Os maiores destaques são:

- Cultura pró-negócios ambiente estimulante ao empreendedorismo, reconhecimento da importância do setor privado
- 2. Qualificação do capital humano e conexão com instituições de inovação e ensino superior o adensamento do polo de conhecimento e sua aproximação com o setor produtivo tem aumentado em Londrina. Em muitas áreas "não é mais necessário importar mão de obra", como avaliam alguns entrevistados.
- 3. Comunicação e busca de coordenação dos diferentes atores econômicos relevantes da cidade – públicos e privados, entidades de representação, ACIL, Sistema S e Fórum Desenvolve Londrina, entre outros, atualmente são bem atuantes e muito engajados na busca de soluções de forma conjunta

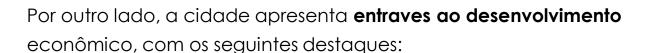


No geral, a cidade valoriza as empresas, valoriza a iniciativa privada. (...). Tem uma mão de obra bem formada pelas universidades

Nos últimos 15 anos aumentou a qualidade de interatividade entre as entidades. Está muito fácil, por exemplo, uma FIEP falar com a ACIL, falar com todos os sindicatos, reunir para que a gente possa atrair novos negócios. (...) Essa integração melhorou em relação a entidades - uma entidade com a outra - e também no relacionamento academia-empresa.

Tenho observado um crescimento muito amplo de negócios que são gerados da academia com empresa e vice-versa

### Principais gargalos



- 1. Inadequação das vias de acesso Aeroporto e rodovias para aumentar a conectividade os entrevistados concordam em relação à urgência de resolver a ampliação do aeroporto (via concessão). No entanto há quem entenda que o projeto de expansão precisa ser mais ousado para comportar uma visão de futuro regional e de longo prazo associando aeroporto e polo de logística). Já em relação às rodovias, é fundamental a duplicação dos trechos das rodovias PR 445 (conexão com Curitiba) e PR 369 (conexão com São Paulo)
- 2. Elevado tempo e burocracia para a abertura de novos empreendimentos – liberação de alvarás, licenças, etc. Os entrevistados sugerem a criação de uma agência específica destinada à atração de novos negócios e resolução de questões associadas à sua instalação na cidade. Ainda associa-se a importância da aprovação do Plano Diretor







O aeroporto é uma limitação. Se você tem atividades em outras cidade e o tempo fecha, fica-se preso aqui em Londrina. Isso é uma coisa que atrapalha bastante a cidade. Eu acho que as empresas a partir de um tamanho elas precisam ter muita conectividade com outras cidades, e Londrina precisaria melhorar isso

Nós não competimos com cidades como, por exemplo, Ponta Grossa, Campo Largo na região metropolitana de Curitiba em relação a industrialização porque eles têm acesso muito mais facilitado ao Porto de Paranaguá e com rodovias duplicadas. Nós não temos rodovias duplicadas nem para Curitiba e nem para São Paulo. A nossa estrutura ferroviária é muito deficitária, o nosso sistema de aeroporto também é deficitário em relação não só a passageiros, mas também a cargas

O problema de Londrina está na prefeitura, na liberação de alvarás. Já tem legislação para agilizar a liberação de alvará - legislação nacional-, mas, às vezes, a municipal não está ainda adequada. Os servidores tem medo -e com razão-, porque o Ministério Público não vai aliviar para eles, se eles liberarem o alvará onde a lei municipal não permite.

- Principais gargalos
- Carência de espaços físicos específicos destinados à **expansão industrial** – neste aspecto existem várias questões correlatas
  - o a ausência de um planejamento organizado junto a outros **municípios vizinhos** (especialmente no Norte, junto a Cambé e Sertanópolis), o que pode levar à concorrência, sobreposição e baixa otimização de áreas destinadas ao crescimento de indústrias
  - o uma visão não consensuada sobre o **Distrito Industrial** alguns entendem que é uma ação insuficiente do ponto de vista de espaço e de infraestrutura (logística, telecomunicações, etc.) para comportar o crescimento industrial para o qual se tem expectativa
  - Dificuldade no crescimento da cidade a expansão seria mais difícil para o sul da cidade por causa da área de reserva da Mata do Godoy; ao norte, leste e oeste por conta da divisa com Sertanópolis, Ibiporã, Cambé e Arapongas. A relativa falta de áreas para crescimento poderia gerar uma tendência de aumento no preço da terra, afastando investimentos de Londrina
  - Há quem entenda que o deveria se investir na construção de um polo industrial na Zona Sul (ao longo da 445)







Mas nós temos também que oferecer as condições de ambiente para as grandes empresas, senão a gente vai continuar sempre batendo na micro pequena empresa, que é, sim, a geradora de emprego, mas a gente sabe que a renda, que os impostos, vão ser gerados pelas grandes empresas.

Recentemente foi lançado o novo distrito industrial. Isso precisa ser dotado de meios de locomoção, de acessos fáceis, rápidos, porque não tem empresa que queira se instalar se ela tem problema de logística, se ela não consegue colocar o seu produto lá na frente.

Londrina não tem como crescer mais, territorialmente falando, porque já chegou no limite. Ali na zona sul não pode crescer, por causa da zona de amortecimento, já encostamos lá em Cambé e Sertanópolis (...) e Sertanópolis também tem o projeto (de implantação de área industrial) deles. (...) Então eu penso o seguinte: para desenvolver, nós temos também que puxar o desenvolvimento da nossa região. Londrina tem que puxar e trazer Sertanópolis para cá, Cambé, Ibiporã

Londrina tem a questão do mercado imobiliário, o metro quadrado aqui é muito mais alto do que em Ibiporã ou em Cambé, e, dependendo da operação, da atividade industrial ou da atividade comercial da empresa, não tem muita diferença para ela estar em Ibiporã ou em Cambé do que em Londrina. Principalmente porque nós temos algumas regiões de Londrina que acessam Cambé mais rapidamente do que aqui no próprio município.







### Síntese

#### Economia dinâmica e diversificada

### **Elementos**

- Desenvolvimento de novos setores econômicos alinhados com os processos produtivos do século XXI (automatização, respeito às regras ambientais, responsabilidade social, etc.)
- Maior peso do setor industrial na geração de riqueza.
- Setor de serviços dinâmico e de alto valor agregado.
- Agência de desenvolvimento que promova a atração de investimentos e ajude na instalação dos novos negócios
- Infraestrutura logística modernizada (rodovias e aeroporto) e adequada às demandas dos setores produtivos.
- Ambiente de negócios desburocratizado
- Plano diretor em sintonia com as necessidades de expansão da cidade



Um aeroporto moderno, com segunda pista, com sistema de pouso por instrumentos

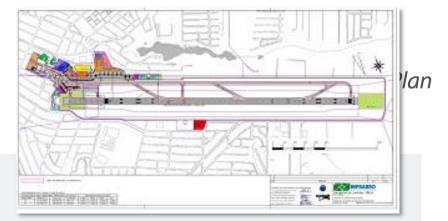
O aeroporto tem capacidade de ter um crescimento muito grande. (...] esse investidor (que ganhar a licitação) possa fazer, realmente, do aeroporto, duas, três vezes o aeroporto que é hoje. (...) é um projeto de muito potencial, não só a nível aeroportuário de pessoas, mas também de cargas de alto valor agregado. Isso pode nos colocar em um patamar muito importante e desenvolver outras matrizes, até do agro, a gente tem um perfil de agro muito importante, de frutas, de flores, que são produtos de alto valor e que podem sair pela via aérea.

A gente (precisa) escolher alguns setores para incentivar, e desincentivar outros, futuramente a gente pode até se arrepender,... basta dizer se a gente tivesse ficado só no café e não tivesse desenvolvido outras atividades, não teria recurso para mais nada. (...) Então eu acho que Londrina tem condição de fazer um equilíbrio, escolher, sim, alguns seguimentos para incentivar mas não pode desincentivar os outros

Com uma melhoria do ambiente, com uma agencia fazendo esse trabalho, onde a gente possa ter a satisfação de dizer: "venha para Londrina, sim, porque aqui, você empresário vai ter uma área, vai ter um departamento dentro da prefeitura, que quer te abraçar".

O Plano Diretor de 2008 tinha a ideia de quatro grandes núcleos de desenvolvimento, e isso não está presente no de 2018. Se queremos atrair indústrias e gerar emprego precisamos retomar esta ideia

### Ações a serem implantadas no curto prazo





### As principais ações apontadas como relevantes são:

Plano diretor Aeroportuário Londrina – expansão do aeroporto

- Aeroporto concessão e início de obras de melhoria (aumento da pista, infraestrutura) e posterior construção de complexo logístico associado
- 2. Regulamentar / aprovar as leis gerais e específicas de uso e ocupação do solo **Plano Diretor** para criar maior segurança jurídica para a instalação de empresas
- 3. Conclusão da duplicação da PR 445 e PR 369
- 4. Criação de agencia público-privada para acelerar a abertura de novos negócios
- 5. Estimular que as cooperativas ampliem seu papel no fomento ao empreendedorismo
- 6. Articulação com os demais municípios vizinhos para definir as áreas dedicadas aos estabelecimentos industriais visando a criação de sinergias
- 7. Melhorar a divulgação e fortalecer a imagem da cidade visando a atração de investimentos

### Ações a serem implantadas no curto prazo







Poderíamos ter uma agência público-privada, que a CODEL e a ACIL, por exemplo, poderiam coordenar a atratividade de indústrias para cá e, ao mesmo tempo, que ela possa ter um despachante dentro da prefeitura que possa agilizar os processos, porque, de alguma forma, vai parando nos órgãos. "

Precisamos trabalhar melhor o sistema de cooperativa de fomento. Fomentar o empreendedorismo através do crédito que existe na nossa cidade. Nós temos uma poupança enorme aqui aplicada no Sicoob, Sicredi e Uniprime, e que está lá parado

(Precisamos) trabalhar o nosso marketing. Nós temos que reverter isso porque toda vez que se fala de comparar Londrina, nós mesmos depreciamos a nossa cidade. A gente não está conseguindo dizer os pontos positivos muitas vezes.

Eu acho que esse ponto de plano diretor, é fundamental, porque se a indústria vem e ela não tem onde se instalar, a coisa não acontece. Se você não tem um plano de hierarquização viária da cidade, você não sabe o que que você quer fazer, onde você quer fazer viaduto, onde você quer duplicar.... Você tem uma verba para reassentamento de zona de risco de habitação, se você não sabe onde você vai por área de interesse social, habitação social, você tem a verba e você não consegue fazer nada. Hospital do Câncer vai fazer uma unidade nova. Onde que ele pode? Onde que ele não pode? Não tem definido.

Nós temos um problema no gargalo rodoviário que nos liga a Curitiba, que é esse trecho que vai até Mauá da Serra e que precisa ser duplicado urgentemente. Nós precisamos também de uma duplicação urgente de uma estrada que nos dê acesso ao interior de São Paulo e nos permita ter um trânsito melhor, uma logística melhor com São Paulo e com Curitiba. Eu acho que nós precisamos também fazer — já estão em execução — essas alças na região metropolitana de Londrina, permitindo que a cidade se desenvolva e tenha uma política industrial

# Dimensão 5 Sustentabilidade Urbana e Ambiental









# Sustentabilidade Urbana e Ambiental

Esta dimensão agrega **dois temas muito mencionados** pelos entrevistados:

- O planejamento urbano, e consequentemente o Plano Diretor, e
- 2. O meio ambiente, com de um lado o reconhecimento do grande ativo da cidade relativo aos fundos de vale (com sua necessidade de preservação sustentada) e à abundância de água e, de outro lado, a questão controversa da zona de amortecimento ao sul da cidade que envolve o Parque Estadual da Mata dos Godoy

Se há consenso quanto à necessidade urgente de resolução e aprovação da lei geral e das leis específicas do Plano Diretor, o mesmo não ocorre em relação à área de preservação, onde as opiniões são divididas



As leis específicas do Plano Diretor normatizam as diretrizes e regras de ordenamento territorial, incluindo perímetro das zonas urbanas, parcelamento do solo, uso e ocupação do solo, obras de edificações, posturas, ambiente, patrimônio histórico e cultural, entre outros aspectos. Também estabelecem diferentes instrumentos ligados ao planejamento do município, tais como Estudo de Impacto de Vizinhança (EIV) e Outorga Onerosa, visando a execução dos instrumentos urbanísticos.

Em Londrina, a Lei Geral do Plano Diretor vigente foi aprovada em 24 de dezembro de 2008 (Lei Municipal nº 10.637/2008), e as leis específicas aprovadas no período entre 2011 e 2015.

(IPPUL - Instituto de Pesquisa e Planejamento Urbano de Londrina - Plano Diretor 2018-2028)

Londrina possui 81 fundos de vale, distribuídos por todas as suas regiões. Neles correm dois arroios, 71 córregos e oito ribeirões. Os fundos de vale são "condutores de ar" que reduzem o calor urbano.



(Folha de Londrina. Imagem: Atlas Ambiental da Cidade de Londrina – UEL – Fundação Araucária)

# Sustentabilidade Urbana e Ambiental

- O planejamento urbano é a dimensão pior avaliada pelos entrevistados, devido principalmente à demora na aprovação do Plano Diretor e às restrições previstas à expansão da cidade. Mas os problemas de mobilidade também contribuem para a percepção mais crítica
- Por outro lado, a dimensão ambiental recebe avaliação mais positiva, ainda que se reconheça que Londrina deve atentar para a preservação dos fundos de vale (ocupações irregulares, despejo de resíduos e esgotos, etc.) e para um melhor uso deste ativo em atividades de lazer e turismo. Além disso precisa chegar a uma decisão consensuada sobre a zona de amortecimento da Mata dos Godoy. Muitos entrevistados entendem que a construção da nova identidade da cidade que combina inovação e tecnologia deve incluir também a dimensão ambiental.

Qual a "nota" global para o desempenho da cidade no campo Planejamento Urbano?(\*)



Qual a "nota" global para o desempenho da cidade no campo Meio Ambiente?(\*)



<sup>(\*)</sup> durante os grupos de foco realizado com base nos temas de planejamento urbano e sustentabilidade ambiental, os entrevistados foram estimulados a atribuir uma nota para o desempenho atual da cidade de Londrina. No Anexo está disponível a relação de pessoas que participaram dos grupos focais.

### Sustentabilidade Urbana

### **Plano Diretor**





- O Plano Diretor é um tema que interfere diretamente nos aspectos econômicos, ambientais e sociais, e por isso gera muitos debates. De modo geral os entrevistados entendem que é necessário "resolver o problema do Plano Diretor", discutindo e aprovando sua lei geral e as leis específicas
- A nova legislação é um importante fator de organização urbana, desenvolvimento e planejamento do futuro – e portanto, como alguns lembram, deve estar em sintonia com a visão estratégica da cidade.
- Há consenso em relação à necessidade de melhorar a legislação, tanto no sentido de exigir bairros melhores planejados, com facilidade de acesso aos serviços e empregos, quanto na segurança jurídica para os investidores.
- A necessidade de definição dos zoneamentos e as restrição atuais às áreas industriais, de comércio e serviços é apontada como limitante ao crescimento da cidade, "expulsando" o investimento
- Outro ponto relevante é o entendimento de que Londrina deve estimular o desenvolvimento efetivo de sua multi-centralidade, com as novas zonas residenciais contando com comércio e serviços (saúde, educação, lazer, etc.) que atendam à população local e evitem deslocamentos



Nós temos a preocupação de que o crescimento da cidade, se não for ordenado, disciplinado, ou estimulado de algumas formas, pressione a demanda por aumento dos serviços públicos, e acabe consumindo verba de investimento.

Se as pessoas puderem resolver mais a sua vida próximo a onde moram, me parece que isso resolve uma poção de coisas. Hoje, a gente está correndo atrás de fazer ligações, pontes, abrir ligações de avenidas, fazendo viaduto, fazendo com que as pessoas possam vir ao centro da cidade, buscar esse tipo de serviço.

Já houve uma tentativa na lei anterior de colocar no projeto do plano diretor, coisas que estimulassem o investimento: - Olha, aqui é o lugar para você investir, revitalizar a parte antiga da cidade que está se degradando.

### Sustentabilidade Urbana

### **Mobilidade Urbana**

- Ainda que Londrina não tenha congestionamentos de grande porte quando comparada com grandes centros, existem pontos de estrangulamento que preocupam e que podem piorar – muitos decorrentes da ausência de um planejamento de crescimento sustentável da cidade. A entrada para a Gleba Palhano é muito citada, mas também o quadrilátero do centro
- Alguns entrevistados apontam que o serviço de transporte público é pouco eficiente, e por isso, pouco utilizado, mas isso não é um consenso.
- Chama-se atenção para a necessidade de atualizar e rever o modelo de mobilidade para incluir novos modais e mais eficiência no transporte público
- A aprovação do plano de mobilidade seria um passo nesse sentido, mas ainda precisa ser aprovado e transformado em projeto de Lei
- A resolução da mobilidade depende também de uma melhor organização da oferta de serviços públicos e privados de modo a evitar os deslocamentos desnecessários







Um ponto negativo que nós temos aqui diz respeito à mobilidade urbana. De algum tempo para cá, a gente observa que o trânsito de Londrina tem piorado

A questão da mobilidade é uma questão importante para o futuro (...) A impressão que eu tenho é que Londrina vai para o mesmo caminho de Curitiba, nós vamos fazer um investimento de longo prazo no transporte coletivo via ônibus, que é altamente poluente e tem um custo também. E não é bom.

Temos um modelo de mobilidade que não tem sido suficientemente atraente para que a população de modo geral utilize. A classe média não utiliza, quem utiliza é só classe baixa.

A UEL estuda uma tecnologia desenvolvida na China para transporte urbano eletromagnético. No sistema viário existente ele pode ser em túneis ou elevados e com um custo de no máximo 20% dos projetos tradicionais de metrô.

A Gleba Palhano é um bairro super lindo, os prédios maravilhosos e a gente vê ali um bairro que nasceu e já está congestionado.

### PLANMOB LONDRINA

O Plano de Mobilidade de Londrina, elaborado em 2019, contem propostas para a mobilidade sustentável considerando aspectos relativos a sistema viário e transito, transporte coletivo – ônibus, transporte por bicicletas, circulação de pedestres, e gestão do transporte de cargas. O plano já passou por duas audiências públicas.

(IPPUL - Instituto de Pesquisa e Planejamento Urbano de Londrina - Plano de Mobilidade)

### Sustentabilidade Urbana

### Infraestrutura urbana





#### Infraestrutura Urbana

- Ao contrário da mobilidade, este é um ponto bastante elogiado pelos entrevistados, que entendem que a infraestrutura urbana de Londrina é de muito boa qualidade: amplo acesso à energia elétrica, água e saneamento.
- O acesso aos serviços tecnológicos é visto como destaque positivo pelos entrevistados, sendo o Sercomtel um grande ativo para o desenvolvimento do ecossistema de inovação
- Ampliar a oferta de espaços públicos com acesso a internet é um ponto considerado relevante para o futuro



Londrina tem uma excelente infraestrutura urbana

Nós temos hoje um aterro sanitário bem estruturado, é um exemplo de aterro, nós somos uma referência em aterro. Só que é uma tecnologia completamente descabida, não tem o menor sentido você criar um passivo eterno, com chorume, enterrando lixo sem fazer o uso disso, resíduos. É preciso a utilização de novas tecnologias já disponíveis.

A coleta seletiva de lixo, acho que a gente também tem que melhorar, é uma das coisas que me preocupam

A infraestrutura da cidade é muito boa. Nós temos aqui uma empresa de internet que é o Sercomtel, que é municipal, como uma das melhores do país.



Em agosto de 2020 o Sercomtel foi adquirida pelo Fundo de Investimentos Bordeaux. A empresa conta com 231 mil acesso de telefonia fixa, 102 mil de banda larga e 52 mil de telefonia celular.

### Sustentabilidade Ambiental Áreas verdes

- De modo geral, os entrevistados relatam que Londrina está razoavelmente bem na questão ambiental, sem grandes passivos e com bom nível de conservação de seus ecossistemas.
- A preservação dos fundos de vale é um ponto de forte destaque – é um ativo que proporciona segurança hídrica e atua como corredor climático, deixando a cidade menos quente
- Mas, existem problemas específicos, como ligações clandestinas de esgoto, lançamento de resíduos industriais (que provocam o assoreamento do lago lgapó), derrubamento de matas ciliares e ocupações irregulares
- Os entrevistados reconhecem a existência de vários parques, mas é preciso dotá-los de infraestrutura para que a população possa aproveitá-los e criar outras áreas, como o Parque Metropolitano do Tibagi







Um dos atrativos de Londrina é justamente não ter hoje, nenhum passivo que a gente tem que arrastar por um longo tempo. é uma cidade que tem mantido os fundos de vale e que tem uma infraestrutura municipal que pode ser melhorada, mas de alguma forma, não tem comprometido, vamos dizer assim, seriamente a questão ambiental.

Temos um problema ambiental aqui em Londrina que precisa ser equacionado. Londrina tem uma quantidade de fundos de vale, porque nós somos ricos em mananciais, em pequenos cursos de água, que precisam ser valorizados. Nós não podemos permitir o uso, a ocupação desses fundos de vale.

Temos um problema de fiscalização de lançamento de resíduos nos corpos hídricos, então temos um lago, Igapó, aqui em Londrina que é completamente poluído

Hoje em dia o Lago Igapó pode ser atravessado a pé. Ele está tão assoreado que tem local que você vê que dá para passar a pé de um lado para o outro.



Segundo a Companhia de Habitação de Londrina – COHAB – a cidade possuía, em 2019, 61 ocupações irregulares, muitas delas em fundos de vale.

(COHAB – artigo - Retomadas as obras do Residencial Alegro Villagio (londrina.pr.gov.br)

### Sustentabilidade Ambiental

### Zona de amortecimento – Mata do Godoy





- Este é um grande ponto de divergência entre os atores privados, públicos e sociedade civil/movimento sociais em Londrina e que aparece nas entrevistas
- De um lado, alguns entrevistados enfatizam que a extensão da área é um grande fator limitador de desenvolvimento da cidade, tanto do ponto de vista econômico, restringindo os espaços industriais e de negócios, quanto habitacional, impedindo a construção de novas áreas residenciais
- Já outros consideram que é relevante esta preservação e que a cidade possui áreas alternativas que podem ser utilizadas, além do uso mais racional dos espaços existentes



Eu acho que é um belo ativo, só que não pode inviabilizar o crescimento da cidade em um entorno muito grande na mata. Eu acho que nós temos várias atividades que podem ser feitas (no local).

A mata do Godoy realmente é uma área muito importante para o ecossistema da região. Existe disputa legal sobre qual deve ser o tamanho dela, mas mais importante que o tamanho, é o que ela pode proporcionar de benefício para a grande área de Londrina, não só do município de Londrina. Passam por ela alguns corpos hídricos que podem ser um reservatório de água no futuro, em caso de estresse, para outros locais (...) Esse é um ponto que a gente precisaria, não com pressa, mas é importante definir juridicamente seus limites



Foto extraída de Folha de Londrina – 18/05/2019. Decisão pacifica disputa en torno da área da Mata dos Godov

Diferentes entendimentos sobre a área de possível expansão urbana nas proximidades da mata tornou-se objeto de disputa entre ambientalistas, prefeitura e empresários em Londrina

### Sustentabilidade Ambiental

### Resíduos sólidos

- Entre alguns entrevistados sobressai a preocupação com a destinação dos resíduos sólidos, que demandaria a modernização do sistema atual (aterros sanitários, impedindo a criação de passivos no longo prazo e um maior acesso e estímulo ao descarte correto de resíduos perigosos) e aproveitamento dos resíduos para geração de energia, por exemplo
- Além disso, a despeito dos entrevistados reconhecerem que Londrina possui um bom sistema de coleta seletiva, entendem que este precisaria evoluir em direção a uma maior integração segundo conceito de economia circular







Londrina tem uma boa coleta seletiva, que foi melhor antes da crise, mas segue razoável

Pela quantidade de resíduo que é aproveitada para reciclagem, hoje falta muito esse trabalho de identificar cooperativas, ou incentivo, fazer campanhas...

Existe uma dificuldade para a população destinar resíduos perigosos (pilhas, baterias, medicamentos). Desenvolvemos parcerias com a iniciativa privada para tentar viabilizar esse destino.

Não podemos continuar enterrando lixo, isso é uma coisa do passado



Segundo a CMTU (Companhia Municipal de Transito e Urbanização de Londrina), a coleta seletiva é realizada em 100% da área urbana, incluindo distritos, patrimônios e vilas rurais totalizando 230.095 domicílios. O material reciclável é comercializado diretamente no mercado. Do total de domicílios da cidade, os serviços são distribuídos para as 7 cooperativas devidamente credenciadas que empregam 343 recicladores.

<u>CMTU - Companhia Municipal de Trânsito e Urbanização de Londrina</u> - Coleta - reciclável



### Sustentabilidade Urbana e Ambiental Visão de Futuro





### Síntese

Cidade verde apoiada em conceitos modernos de urbanismo que facilitam e aumentam a qualidade de vida e interação dos cidadãos

### **Elementos**

- Legislação urbana que estimule a abertura de negócios, o respeito aos ativos ambientais e a qualidade de vida, incluindo a multi-centralidade
- Muitos espaços de convivência e caminhabilidade
- Ampla arborização
- Resgate e ressignificação do centro da cidade
- Diversidade arquitetônica mantendo harmonia entre as edificações e projetos
- Transporte público sustentável e eficiente
- Parques com infraestrutura de qualidade atendendo à população local e atrativos para o turismo
- Elevado grau de utilização de energia limpa
- Presença de muitas empresas/indústrias na cadeia de reciclagem e produção de energia alternativa e com economia circular



Londrina sendo a melhor cidade do Brasil para se morar, com a melhor qualidade de vida, porque tem o melhor transporte urbano, a melhor arborização, a questão ambiental toda protegida com as licenças ambientais funcionando (...) uma cidade pensada para as pessoas, não pensada para carro, para vias públicas, e sim resgatar a cultura, o histórico, a pessoa gostar de andar na rua

Estamos fazendo uma articulação bastante promissora de Londrina se tornar a capital da tecnologia verde

Falta para a cidade um pensamento coletivo, nessa futura área de expansão, eu acho que já devia se pensar, naquelas super quadras que tem em Barcelona, uma área pública maior que a área privada para que a gente tenha espaço.

Londrina está se movimentando para 100% ser energia limpa? Olha o quanto não economizaria, gestão de resíduo, uma parceria PPP, vamos fazer a gestão com gás metano, olha o quanto a gente não economizaria, gera energia e dá para usar para outro lugar.

### Sustentabilidade Urbana e Ambiental

### Ações a serem implantadas no curto prazo







## As principais ações a serem implantadas para a melhoria da sustentabilidade urbana e ambiental são:

- 1. Aprovar um **Plano Diretor leis geral e específicas**
- 2. Agilizar os licenciamentos ambientais
- Realizar concessões público-privadas para a implantação e melhoria de serviços de atendimento nos parques municipais
- Exigir linhas subterrâneas, avenidas grandes e arborizadas para aprovação de novos empreendimentos
- Auxiliar a população no descarte de materiais perigosos e fomentar a reciclagem
- 7. Implantar o "**Poupa Tempo**" em setores descentralizados da cidade

- 8. Ampliara a **arborização da cidade** e estimular a implantação de hortas urbanas nas edificações
- 9. Implantar o IPTU verde



Também conhecido por também é conhecido como "IPTU ecológico", "IPTU ambiental" ou "IPTU sustentável", consiste na aplicação de descontos que variam entre 5% e podem chegar até 90% sobre o valor de pagamento do IPTU, concedidos para imóveis que atendem às medidas sustentáveis estabelecidos pelo próprio município. Podem ser reconhecidas e incentivadas ações como: sistemas de captação de água da chuva; de reuso de água; de aquecimento solar; de separação dos resíduos sólidos; utilização de lâmpadas LED, entre outros

### Sustentabilidade Ambiental

### Ações a serem implantadas no curto prazo







A construção de um grande parque na beira do Rio Tibagi, um parque de balneabilidade e uma piscina artificia, área esportiva, várias atividades, inclusive culturais. (...) Esse parque teria o Poder Público como indutor, criador do ambiente para negócios, e ele não precisa ser o gestor disso, poderia caber à iniciativa privada

Temos que melhorar o serviço de licenciamento, que é uma vergonha uma cidade como Londrina ter 2, 3 pessoas com autorização para dar andamento nos processos, então ficam 4 mil processos ali, as empresas trabalhando todas com protocolos, porque não tem a licença

Tem esses modelos que podem ser aplicados aqui como o poupa tempo, que tem no estado de São Paulo, em cada região da cidade um lugar para a pessoa resolver toda aquela parte burocrática.

Linhas subterrâneas, jardins, grandes avenidas, todas arborizadas, espaço generoso de jardim, integração da edificação com a natureza.

Implantar ecopontos espalhados pela cidade para a captação de resíduos para reciclagem de materiais perigosos

Londrina é uma cidade que tem uma arborização antiga, isso tem passado por algumas reformulações, mas ainda precisamos continuar nesse sentido para melhorar cada vez mais

# Dimensão 6 Gestão Pública e Governança







### Gestão pública e governança

- Esta foi uma dimensão muito destacada pelos entrevistados, em especial em função das mudanças políticas das últimas duas décadas da cidade, que prejudicaram a continuidade de governos e geraram insegurança institucional.
- O papel regional que caberia a Londrina exercer como capital metropolitana também é um assunto bastante abordado, requerendo maior integração e negociação com os demais municípios.
- A relação do executivo com outros níveis de governo, bem como a representatividade política da cidade, são aspectos que precisam ser aprimorados.
- No campo da gestão pública, aparecem elogios ao provimento dos serviços essenciais, porém emergem criticas à falta de inovação, integração (sistemas, dados, secretarias) e grande burocracia, que coloca amarras ao desenvolvimento econômico.

## Qual a "nota" global para o desempenho da cidade no campo da inovação na gestão pública?(\*)

(\*) durante o grupo de foco realizado com base no tema de desenvolvimento econômico, os entrevistados foram estimulados a atribuir uma nota para o desempenho atual da cidade de Londrina. No Anexo está disponível a relação de pessoas que participaram do grupo focal.



# Gestão pública e governança História política recente

- Devido a um grande número de escândalos políticos, a história de Londrina passou por uma grande instabilidade institucional
- Os entrevistados apontam que a cidade chegou a ficar quase 20 anos em ciclos políticos, que ora ficavam incompletos, ora sem legitimidade.
- Foram citadas também várias representações políticas oriundas de Londrina que ficaram nacionalmente conhecidas pelos escândalos de corrupção, o que afetou a confiança da população.
- Apesar disso, afirmam que os últimos governos estão conseguindo virar a página dessa história, e outra visão da cidade e da administração está se consolidando.







Depois dos dois ciclos problemáticos, nós tivemos intercorrências de vice que não deu certo, de presidente da câmara que foi cassado e vieram os governos do PT. De novo a gente perdeu uma grande oportunidade, Mas a gente se perdeu, virou aquela confusão toda e nós perdemos oito anos do PT, depois veio uma eleição que nunca terminou, [Antônio] Belinati ganhou a eleição, a justiça eleitoral, dois dias depois cassou o registro da candidatura, outra eleição, o Barbosa se elegeu e também foi apeado do cargo acusado de corrupção, 20 anos nessa confusão

Nós temos exemplos de cassação de vários prefeitos. A operação Lava Jato, que ficou famosa, começou aqui em Londrina

Londrina foi perdendo um pouco o destaque e veio para um ostracismo e não tinha uma política pública de desenvolvimento, a gente passou por várias gestões públicas aqui nefastas, com desvio de dinheiro, de prisões de prefeitos e tudo mais, e a lava jato nasceu aqui, porque tinha gente daqui nisso tudo, então, a gente passou por um período ruim

A impressão que me dá é que em Londrina nós domos órfãos de utopias, quer dizer, temos uma orfandade em relação ao futuro...

### Gestão pública e governança

### **Pontos positivos**





Ganham destaque nas falas dos entrevistados os seguintes pontos positivos:

- Qualidade dos serviços públicos Londrina é uma cidade bem avaliada na questão da educação básica e do atendimento de saúde.
- Transparência e uso das licitações para o desenvolvimento local – O programa Compra Londrina foi elogiado ao prever a contratação e aquisições das empresas locais, em um processo de pagamento sem entraves.
- Núcleo Interdisciplinar de Gestão Pública (NIGEP)

   Elogiado pelos entrevistados, o núcleo trabalha
   na pesquisa e busca de soluções para
   aperfeiçoamento da gestão pública.



Na questão de licitação, hoje Londrina é exemplo para o Brasil Não só das compras municipais que a gente consegue atender as empresas aqui da cidade, que é o Compra Londrina, mas mais do que isso, conseguiu reduzir prazos que eram prazos enormes.

A gestão pública é a área responsável por compras, a gente tem um trabalho grande de estimular os fornecedores locais a participar cada vez mais, nós somos o maior comprador na prefeitura, 15% das nossas compras eram feitas com fornecedores locais, e no nosso programa chegamos a passar de 40%, com a pandemia abaixamos para 30, 35% hoje, (...) Então a meta para os próximos quatro anos é comprar 80% disso em Londrina.

Existe um núcleo chamado NIGEP - núcleo interdisciplinar de gestão pública em que nós temos vários projetos vinculados à gestão pública no município de Londrina que faz um belo trabalho, conseguiu melhorar muito as questões importantes da cidade.



O Programa foi criado para incentivar pequenas empresas locais a disputar contratos com os órgãos da cidade, aumentando a circulação de recursos públicos na economia local. A iniciativa nasceu por meio do Sebrae, Associação Comercial e Industrial de Londrina (ACIL) e Observatório de Gestão Pública (OGPL), sendo encampada pela Prefeitura de Londrina – maior comprador público da cidade – em junho de 2017.

### Gestão pública e governança Desafios e gargalos





Os entrevistados destacam os seguintes desafios e gargalos:

- Processos burocráticos Vários entrevistados
  mencionaram a dificuldade para respostas mais rápidas,
  em especial no setor de planejamento, porém com
  exemplos em diversas outras secretarias.
- Uso precário de tecnologia A cidade ainda precisa se desenvolver para implantar uma gestão mais inovadora, passando por uma melhora na infraestrutura e nos sistemas de tecnologia da informação.
- Falta de integração intra e entre serviços e secretarias –
  bases de dados que não se comunicam com prejuízo
  para as políticas integradas
- Necessidade de uma gestão por evidências O uso de indicadores e resultados foi um ponto que os entrevistados apontaram ser uma deficiência na cidade.



Quando a gente pega, por exemplo, que o sujeito vai hoje a um posto de saúde, vai a uma unidade básica de saúde e pede um exame, ele vai à outra e pedem o exame de novo. Não existe uma integração desse sistema. Isso faz com que o poder público não acompanhe a saúde dessa pessoa, gaste mais em exames, gaste mais tempo, porque não tem o histórico.

A educação, para você ter uma ideia, não sei se continua até hoje, tem um "apontador" na Secretaria de Educação para poder dizer quem chegou atrasado ou não. Ele faz isso na ponta do lápis para poder descontar depois de quem chegou atrasado, os professores que não cumpriram.

É preciso modelar um super banco de dados da cidade de Londrina, ter processamento único, distribuir isso de forma modelada a todas as secretarias e à comunidade, incorporar os aplicativos mobile no processo de gestão, reduzir papel, transformar os processos tradicionais e automatizados.

Existe uma falta de integração das secretarias e demais órgãos públicos a um sistema unificado de dados e objetivos

Eu acho que para a gente ter indicadores mais confiáveis e fazer uma gestão mais eficiente é necessária a sistematização e a unificação dessas informações E isso às vezes até na parte física

# Gestão pública e governança

# Representatividade política

- Um dos pontos negativos levantados foi a baixa de representatividade política da cidade. Isso se expressa tanto pela baixa conexão com o centro do poder estadual (Curitiba), quanto com o Governo Federal, o que dificulta a obtenção de recursos estaduais e federais para o desenvolvimento da cidade
- Os entrevistados apontam que as negociações com os outros poderes ocorrem de modo mais pessoal do que institucional e que isso gera insegurança
- Além disso, acreditam que os representantes políticos da cidade não trabalham de forma conjunta para o desenvolvimento de Londrina
- A posição de Londrina como metrópole do Norte do Paraná também é prejudicada por não haver uma instancia governança de nível mais geral que promova a coordenação dos municípios







Me deixa preocupado a questão da representatividade política. Londrina é a segunda maior cidade do estado, e eu acho que a representatividade política dela é deficiente. Eu acho que os nossos deputados deveriam ser mais atuantes (...) deveria haver um compromisso entre eles para que se abrace a cidade realmente e que se busque o melhor para a cidade de Londrina

(...) Quando você vai trabalhar com unicidade (esferas federal, estadual e municipal), onde todos têm um pensamento coeso para o desenvolvimento da cidade, você vai ter muito mais força para conseguir recursos, conseguir vantagens para a região e suprir as carências que nós temos.

Londrina não tem, por exemplo, uma instância de conversa com os municípios, não tem uma instância de governança nem com o governo federal nem com o estadual, ela se dá por interlocuções pessoais do prefeito, junto com algum secretário, mas são coisas estanques.

# Gestão pública e governança Governança entre diferentes atores

- O movimento de organização da sociedade civil tem crescido em Londrina, gerando propostas e ajudando no diagnóstico e apontamento de soluções para problemas específicos
- Londrina possui diversas governanças com representantes do setor produtivo, associações de classe e setor público.
- Um dos pontos mais citados como ativo da cidade são as governanças setoriais (TI, saúde, agro, entre outras)
- O Fórum Desenvolve Londrina é visto como um marco no processo de formação de uma governança, reunindo empresas, universidades, institutos de pesquisa e associações para colaborar com o Poder Público e articular os diversos grupos de interesse.
- Porém, ressaltam que é uma instancia propositiva e não deliberativa e, por isso, alguns apontam a necessidade de criar uma governança que possa ir além, incorporando o Fórum e outras entidades e organizações na deliberação e execução







Temos uma força muito grande das entidades de classe em Londrina, representativas também, que hoje lutam quase que em conjunto para fazer o nosso município ir à frente, acelerar e ganhar velocidade nesse processo todo

O que está mudando é espírito da gente mesmo, essas ações da sociedade organizada. Por exemplo o fórum do Sicoob Londrina, comissão de infraestrutura. Não é um governo paralelo, mas sim um auxiliar do governo municipal (...). A gente tem que parar de ficar esperando só que o prefeito faça alguma coisa, rezando para que tenhamos um bom prefeito. A gente tem que ter isso, mas também tem que se mexer...

Antes do fórum, a gente assistia muitas iniciativas que às vezes sobrepunham. Um grupo cuidando de um assunto, daqui a pouco o outro grupo trabalhando no mesmo assunto, mas isolado do primeiro, e aí as coisas parece que não evoluíram

Eu vejo o Fórum, o Fórum é bem intencionado, as pessoas do fórum participam, mas o Fórum só apresenta sugestões. Por isso vejo a necessidade de transformação do Fórum, ou o Fórum tendo um poder maior, se transformando no CODEL, ou o Fórum tendo um assento no CODEL. Ele poderia ter uma participação mais efetiva.

# Gestão pública e governança **Dinâmica Territorial**

- Apesar de ser a maior cidade do norte do Paraná,
   Londrina não exerce sua influencia nos municípios
   vizinhos, não possuindo uma história de busca unificada de soluções para a região.
- Em várias entrevistas foi resgatado o projeto da "Região Metropolitana do Norte do Paraná", que não teve andamento nos últimos anos.
- Existe uma disputa de nível de influência e importância com a cidade de Maringá, o que prejudica a formação de um bloco coeso de coordenação regional.
- A localização territorial, somada às questões de logística, levaram Londrina a ter uma maior união econômica e política com cidades do interior de São Paulo, do que com as próprias cidades paranaenses







Nós não temos, dentro da prefeitura, uma instância de governança que faça a interlocução com os municípios conurbados. Ela sempre se deu em cima de um ou outro projeto, de alguma discussão específica. Por exemplo, na área da saúde tem o consórcio de saúde, mas não é uma articulação do município, no sentido do seu protagonismo enquanto liderança regional.

Londrina teria que ter essa visão estratégica de cidades regionais que têm um potencial muito grande de ser uma cidade só, mas existe um medo de Londrina. Tem que haver um convencimento regional para a área metropolitana, que já existe.

Todo mundo compara Londrina com Maringá. Maringá tem o Masterplan desde 99 e nós não temos. A cidade que deveria crescer mais seria Maringá; Londrina seria um apoio. Londrina cresceu mais e essa seria a explicação de uma certa rixa entre Londrina e Maringá, até hoje.

Nós temos um isolamento muito crítico em relação ao Estado do Paraná. Aqui, a maior parte das pessoas veio do Estado de São Paulo. Então, a nossa conexão aqui não é com o Paraná, é com São Paulo. São Paulo está a 520 quilômetros daqui, só que eu vou pra São Paulo em 520 quilômetros de pista dupla, Para ir daqui para Curitiba são 380 quilômetros de buraco, serra e curva.







#### Síntese

Governo íntegro, resolutivo, inovador e parceiro das empresas e dos cidadãos e que preste serviços com agilidade, segurança, tempestividade e qualidade

#### **Elementos**

- Uso de tecnologia e inteligência na gestão pública modernização dos processos e das formas de atendimento e prestação de serviços, com amplo uso da Internet
- Integração dos dados e serviços
- Desburocratização e facilitação na criação de negócios e no desenvolvimento da economia do município
- Gestão totalmente profissional
- Cultura da inovação e empreendedorismo disseminada nos servidores públicos
- Integração com os demais municípios da região metropolitana no campo econômico e social



O poder público precisa ser inteligente. A tecnologia vai trazer eficiência nos processos e procedimentos no âmbito municipal. Isso vai facilitar muito a vida do empreendedor, do empresário, do industrial, que tenha seus negócios na cidade de Londrina. Isso é um marco positivo para todo o segmento econômico.

Ter um serviço público de qualidade e com eficiência, e que a gente não se recorde do poder público atrapalhando a vida da sociedade.

# Gestão pública e governança

# Ações a serem implantadas no curto prazo







# As principais ações apontadas como relevantes para a melhoria da gestão pública e governança de Londrina são:

- Criar núcleo dedicado à identificação e implantação de inovações na gestão pública
- Implantar escritório de projetos / sala de negócios
- Captar recursos via PMAT para avançar no processo de informatização
- Integrar os sistemas e bancos de dados das diversas secretarias
- Capacitar os servidores no uso de tecnologias e inovação



Um núcleo voltado para a inovação na prefeitura, nas mais variadas áreas trocando ideias de como poderiam fazer; esse escritório de negócios que poderia centralizar essas informações da prefeitura com todos sabendo como está sendo feito

Através do PMAT você ter um investimento em que você paga um dinheiro barato para aquisição de equipamentos, de cursos e realizar aquilo que nós acreditamos que seja necessário.



O Programa de Modernização da Administração Tributária e da Gestão dos Setores Sociais Básicos (PMAT) é um programa do Banco de Desenvolvimento Econômico Social – BNDES, que permite financiamentos até R\$ 20 milhões para a modernização da administração tributária, financeira, gerencial e patrimonial das dos municípios. São financiáveis projetos de investimento para: (a) fortalecimento de capacidades gerencial, normativa, operacional e tecnológica; (b) desenvolvimento de sistemas de informação, serviços e processos; (c) informatização com aquisição e desenvolvimento de software; (d) capacitação gerencial, técnica e operacional; (e) cooperação permanente entre órgãos e entidades públicas, de diferentes esferas do governo. (Fonte: BNDES)

# 3

Londrina no Futuro







3.1

As bases de construção do futuro – ativos e gargalos







# Vantagens e Ativos de Londrina





- Quais são os principais diferenciais e ativos
   estratégicos recursos ou competências
   naturais ou construídas em Londrina que são
   duradouras e que podem contribuir
   decisivamente para o seu desenvolvimento
   sustentável nos próximos anos?
- Para os entrevistados, os pontos mais relevantes concentram elementos econômicos (desenvolvimento de setores específicos) de infraestrutura (energia, água e telecomunicações), e culturais.





#### AGRONEGÓCIO ESTRUTURADO

Tradição, formação acadêmica e pesquisas, presença de cooperativas e crédito, tecnologia aplicada, quantidade de empresas

#### **SETOR DE SAÚDE**

Qualidade da formação acadêmica, presença de muitas especialidades, profissionais reconhecidos, governança instituída e bom atendimento em saúde

# TI E INOVAÇÃO EM CRESCIMENTO

Governanças setoriais, valorização social da inovação, quantidade de startups, capital humano – Foco – desenvolver mais o ecossistema e alavancar empresas (ambiente de negócios)

Vantagens e Ativos

Principais Destaques

4

#### **POLO EDUCACIONAL**

Presença de muitas instituições de ensino superior, pós graduação e instituições de pesquisa capazes de prover mão de obra qualificada para o setor produtivo)

INFRAESTRUTUA URBANA: ÁGUA, ENERGIA e

**TELECOMUNICAÇÕES** 

0

A cidade não enfrenta problemas de abastecimento nem de energia, e há um bom provimento de telecomunicações

#### QUALIDADE DE VIDA

Agradabilidade, convivialidade, lazer e cultura, clima e qualidade do ar, preservação ambiental, acesso a serviços diversificados, sentimento de segurança, são características que tornam Londrina uma cidade atraente para se viver

#### **CAPITAL SOCIAL**

Presença e protagonismo de instituições de representação e organização da sociedade em busca de soluções para os problemas de seus segmentos e da cidade

# CULTURA EMPREENDEDORA E VALORIZAÇÃO DOS NEGÓCIOS

Cultura que estimula a busca de soluções pela mobilização da sociedade e o exercício do empreendedorismo

# Gargalos e Desafios para a construção do futuro de Londrina

PREFEITURA DE LONDRINA



- A despeito das vantagens e ativos presentes em Londrina, a cidade também apresenta gargalos e desafios que precisam ser enfrentados no seu planejamento de longo prazo, sob o risco de comprometer o seu futuro.
- No geral, os entrevistados priorizaram aspectos de natureza econômica (como a falta de indústrias e forte dependência do setor de serviços, o ambiente pouco amigável para abertura de novos empreendimentos e os estrangulamentos na infraestrutura logística), além de questões de natureza política e de gestão pública.





# MACRO INFRA ESTRUTURA LOGÍSTICA

Dificuldades de conexão da cidade – aeroporto, estradas, ausência de alças de contorno, entre outras

#### **INDUSTRIALIZAÇÃO**

Perda de representatividade do setor industrial. Perda da capacidade de atração de novas indústrias. Poucas empresas de grande porte e grandes empregadores. Gargalos e desafios

Principais Destaques

# BAIXA REPRESENTATIVIDADE POLÍTICA EM NÍVEL ESTADUAL E FEDERAL

Morosidade na atração de capital e solução de questões específicas da cidade em decorrência de pouco ativismo de sua representação legislativa

#### **PLANO DIRETOR**

Plano em vigência desatualizado e restritivo à expansão econômica / novos negócios em suas legislações de uso do solo

#### FALTA DE CONVERGÊNCIA EM RELAÇÃO À VISÃO DE FUTURO PARA A CIDADE

Ausência de visão de futuro e estratégias compartilhadas entre os diversos atores públicos e privados

# RESTRIÇÕES NAS POSSIBILIDADES DE EXPANSÃO DA CIDADE

A expansão econômica e urbana da cidade esbarra em áreas preservadas e demais municípios

# BUROCRACIA E MOROSIDADE NA ABERTURA DE NOVAS EMPRESAS E EMPREENDIMENTOS

Ausência de estrutura central de atração / apoio à abertura de novos negócios dificulta novos investimentos em todos os portes

3.2

Vocações econômicas de Londrina



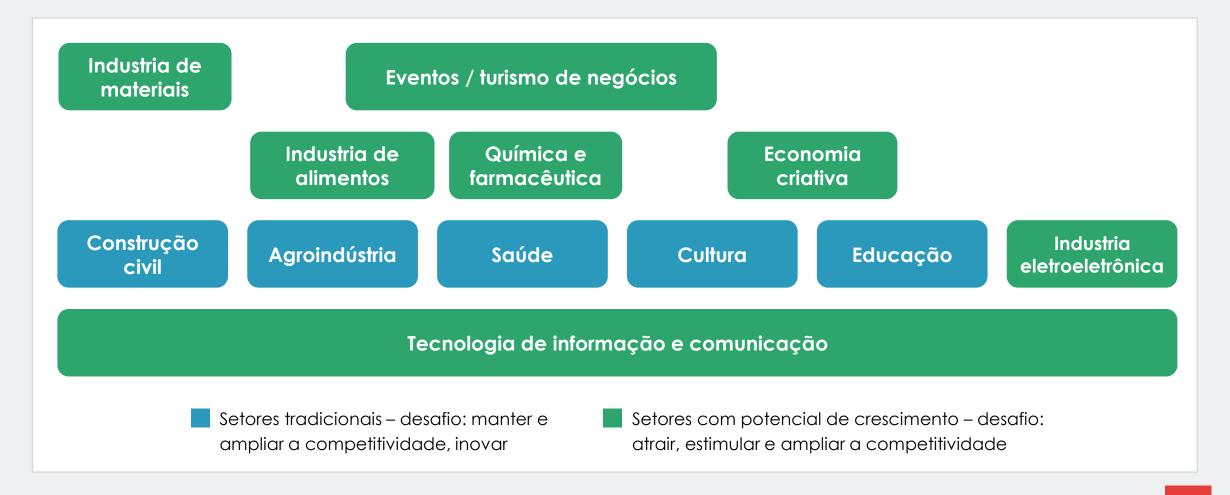




# Setores atuais e potenciais citados pelos entrevistados











Os entrevistados abordam as vocações econômicas da cidade considerando sua história e conhecimento acumulado no
agronegócio, na prestação de serviços e no campo da saúde, bem como na aposta no setor de tecnologia da informação.
 Relacionam ainda as vocações futuras com a localização geográfica da cidade e suas possibilidades de conexão e logística e
de uso sustentável de seus recursos naturais. Assim, algumas indústrias, especialmente mais tradicionais (como óleo e gás,
siderurgia, automobilística, entre outras) ficam fora do campo de escolha para atração, segundo os entrevistados.

# serviços tecnologia química turismo agronegócio saúde

# Agro e alimentos





- Agro é a vocação original da cidade e a mais reforçada por todos os entrevistados.
- Londrina fundou-se e cresceu com base no agro, que é parte de sua identidade e motor econômico.
- A cidade dispõe de grandes ativos (centros de pesquisa, formação acadêmica)
   capazes de sustentar a modernização do setor e o adensamento da cadeia.
- Foco futuro As apostas para o desenvolvimento do setor consistem em utilização de novas tecnologias na produção e desenvolvimento da cadeia de alimentos, visando a agregação de valor.



- ✓ Considero que o polo agropecuário é um grande vetor de desenvolvimento da nossa cidade. Hoje temos empresas, principalmente cooperativas, que são muito fortes e atuantes na nossa região, e isso acaba trazendo, de certa forma, uma vantagem econômica muito positiva para a cidade.
- ✓ Eu acho que a primeira vocação é o que vem do agro, a cidade começou como um polo agrícola
- Somos uma região agrícola; nós somos um grande exportador de commodities da agricultura, (precisamos estimular) que a indústria de alimentos se instalasse aqui para poder processar tudo isso para já agregar valor. Em vez da gente exportar commodities, a gente exportaria produto pronto.
- ✓ Produzir soja é uma coisa, produzir óleo de soja é outra coisa, produzir outros produtos de soja tem cada vez valor mais agregado, produzir equipamentos que colham a soja, mais ainda. Temos que ir nesta direção
- ✓ Nós temos por natureza uma ligação muito grande com o campo, com a produção de alimento. Nós temos o centros de pesquisas de Londrina muito bom, a Embrapa, as universidades... Eu acho que o agro em Londrina está muito bem e vai gerar muitas oportunidades no futuro

# Saúde





- Londrina tem tradição e posicionamento na área de saúde –
   medicina e odontologia e fortalecer este posicionamento é consenso entre os entrevistados.(\*)
- Hoje a cidade polariza a região no atendimento de saúde, possui hospitais reconhecidos, atendimento em todas as especialidades e uma atuação ao longo de toda a cadeia, com empresas internacionalmente conhecidas, governança atuante (Salus), estimulo à inovação (hackathons) e recentemente a criação de um APL na área.
- Foco futuro ampliar a utilização de TI e a inovação no setor
   tanto em seu uso público quanto privado (inteligência artifical, automatização de processos, plataformas), criar novas empresas de ponta (equipamentos, insumos, materiais), ampliar a cadeia de atuação (alongar com outros setores, ex. turismo de negócios)
- (\*) As faculdades de odontologia e de medicina foram umas das primeiras a serem instaladas na cidade, gerando posteriormente, junto com outras, a UEL. Essas faculdades contaram com a contribuição de profissionais de reconhecimento nacional.



- ✓ Temos uma área de saúde muito boa que com certeza vai ser muito bem explorada nos próximos anos. E quando a gente fala saúde, a gente fala não só a área médica como também a área odontológica. Londrina é o centro de referência em odontologia
- ✓ Na parte de saúde somos um polo central. A maioria das pessoas do norte do PR vem se tratar em Londrina. E Londrina também é referência em grandes questões na área de saúde, como transplantes, e o maior número de atendimento de olhos é aqui, através do SUS.
- ✓ Já tem empresas que estão vindo se instalar aqui perto e podem vir outras. Temos indústrias da área de odontologia que estão exportando e a gente pretende que aqui também se crie um polo de inovação tecnológica na área de saúde
- ✓ Na área de saúde nós também estamos muito bem. Londrina sempre foi referência e continua sendo. Essa área de saúde, não só na área de medicina, mas na área de odontologia, Londrina também tem uma gama de muitos profissionais muito bons.

# Setor de Serviços

PREFEITURA DE LONDRINA



- O setor de serviços é o grande gerador de emprego de Londrina
- Ainda que seja reconhecido pelos entrevistados como atribuidor de menor renda, é um segmento dinâmico e que atrai a população de outras regiões para a cidade, seja no comércio, educação, saúde.
- No aparente dilema entre focar a industrialização ou os serviços, muitos entrevistados apontam a necessidade de alavancar os dois, especialmente da área de tecnologia
- A aposta no desenvolvimento de novos negócios e grandes empresas de serviços é vista como uma opção consistente para o futuro, gerando emprego de melhor qualidade como é o caso da Tata Consultancy Services (TCS)



- ✓ Minha visão é que o talento de Londrina para prestação de serviços é natural, nós temos que investir sempre e mais nisso, Londrina é hoje uma cidade com festivais, festival de teatro, festival de música, tem a feira da Sociedade Rural, a prestação de serviços, os serviços médicos, os serviços educacionais.
- ✓ Paralelamente à industrialização, devemos tirar todo o potencial que a área de prestação de serviços tem para a nossa cidade
- ✓ O campo dos serviços é formidável em Londrina e tem ainda muito para crescer
- ✓ Londrina depois da geada ela se consolida como uma cidade prestadora de serviços, eu acho que nós não podemos abrir mão disso
- ✓ Você não precisa ter indústrias aqui, e sim negócios negócios voltados a serviços, que pode ser bancos, cooperativas, podem ser serviços de atendimentos diversos, pode ser serviço de tecnologia, na área de saúde...Gerar novos negócios nas áreas que somos fortes – saúde, agro, educação....



A industrialização, por si mesma, não parece estar necessariamente ligada a um melhor PIB per capita. Ribeirão Preto, com 12,5% do Valor Adicionado Bruto (VAB) decorrente da indústria (contra 16,1% de Londrina), possui um PIB per capita 40% superior ao de Londrina (R\$ 49,4 mil em Ribeirão Preto contra R\$ 35,4 mil em Londrina).

# Tecnologia de Informação e Comunicação





- Desde a criação da ADETEC Londrina tem se desenvolvido no setor de TICs e na Inovação. A formação do APL de TI de Londrina e região, em 2006, reforça a intensão das empresas e atores produtivos locais em desenvolver o setor.
- Segundo a Prefeitura de Londrina (Guia do Investidor 2019), em 2018 a cidade possuía 179 estabelecimentos que geravam 2.612 empregos formais em TI (\*)
- Os entrevistados lembram que além dos cursos e centros de pesquisa instalados, recentemente a cidade teve duas importantes conquistas: ser um polo de Inovação Agro do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA), e ser um Hub de Inteligência Artificial do SENAI.
- Londrina também receberá um projeto da ABDI com a temática "Cidades Inteligentes", em parceria com o ITP – Itaipu Technological Park, a ser executado na Rua Sergipe, no centro da cidade
- Londrina ainda abriga eventos para o fortalecimento da área, como o ECO.TIC, realizado desde 2013, que visa "discutir os desafios e perspectivas para o Ecossistema de Tecnologia da Informação e Comunicação"
- O fortalecimento do ecossistema e de sua governança são desafios, assim como melhorar a capacitação de mão de obra e apresentar soluções mercadológicas para os gargalos de inovação de empresas

(\*) Nas atividades de (a) desenvolvimento de programas de computador sob encomenda; (b) desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizados; (c) consultoria em tecnologia da informação; (d) suporte técnico, manutenção e outros serviços em tecnologia da informação; (e) tratamento de dados, provedores de serviços de aplicação e serviços de hospedagem na internet; e (f) portais, provedores de conteúdo e outros serviços de informação na internet, totalizando cerca de 2% dos empregos formais da cidade, que em 2019 eram 167.502 (RAIS)



- ✓ No futuro, penso que a principal vocação de Londrina, além do agro, vai ser a tecnologia (...) essa indústria da tecnologia da informação, que é uma indústria limpa, vai ser o grande vetor de transformação da cidade de Londrina nos próximos anos
- ✓ Londrina está se consolidando para ser uma cidade muito diferenciada nos próximos anos – tenho convicção disso. Tem o hub de inteligência artificial do SENAI, o Instituto Senai de Tecnologia...
- ✓ Na área de inovação de cada sistema, o que eu acho que ainda falta é ter uma governança maior e, principalmente, que se consiga transformar isso em num negócio onde se possa ganhar dinheiro (assim como a CERTI faz)... Fazendo a conexão entre startups e as principais empresas que necessitam do desenvolvimento tecnológico em algum tipo de área específica.



Em 2015 é lançado o movimento **Londrina** 

 Cidade Genial, que visa dar uma nova marca à cidade, em substituição à tradicional identidade associada ao café.
 O movimento foi lançado juntamente com a minuta da Lei Londrinense de Inovação

#### Turismo e Eventos





- A grande aposta para o desenvolvimento do turismo em Londrina está na área de negócios e eventos
- Mas há também quem entenda que a cidade pode ser competitiva no campo do turismo ecológico e de natureza (parques, fundos de vales, rios etc. são ativos para estas modalidades)
- Londrina tem boa estrutura de hotelaria e gastronomia, o que favorece a atividade. Mas precisa ser vista como destino inserido em circuitos turísticos
- Dois gargalos principais travam a competitividade neste setor: acessos e, para o turismo de negócios, a falta de um grande centro de eventos de negócios
- Também é apontada a necessidade de criação de uma estrutura (dentro da Codel) para facilitação da realização de eventos na cidade



- ✓ O turismo parece que não está sendo, (embora tenha uma governança do turismo aqui) visto como um agente maior de agregação de valor para a cidade. Londrina tem tudo para ser um ponto de atração de turistas, seja para gastronomia, seja turismo de eventos, seja turismo médico, seja turismo cultural
- Essa questão de que Londrina consiga receber eventos empresariais, eventos de negócios, com uma atratividade (...) temos que ter um centro de eventos
- ✓ A cidade tem uma rede hoteleira muito boa, mas subutilizada. Tem autódromo, Estádio do Café, que poderiam ser mais utilizados e até privatizados.
- ✓ Londrina tem várias regiões da cidade que poderiam ser muito mais exploradas pelo turismo. Nós temos a região que vai para o lado de Lerroville, de Tamarana, que tem lindas cachoeiras. Faltam estradas.
- ✓ Vocação para turismo de negócios Londrina tem bastante, já somos um centro de turismo de negócios aqui. Temos uma rede hoteleira muito boa, grande. A oferta de quartos aqui é bastante grande
- ✓ Tem que ter aqui em Londrina, dentro da Codel, por exemplo, um centro de atratividade de turismo empresarial, de eventos. Londrina não ajuda a pessoa, a empresa a fazer eventos. Um lugar onde se fosse e tivesse a coordenação de todas as coisas necessárias: que tenha um gestor público que pegue tudo isso e já demanda para SEMA, CMTU que seja, para a Secretaria de Fazenda...

#### **Outros setores**





- Os demais setores apontados pelos entrevistados como promissores são aqueles priorizados em estudo da Fundação CERTI
- Ganha destaque a indústria química e farmacêutica, que com a solução dos gargalos de logística pode se desenvolver bastante.
- Associado aos ativos culturais também é lembrada, ainda que por poucos, a economia criativa
- No caso do setor de eletroeletrônico e materiais/metalurgia, há tendencia em associá-los ao fortalecimento e conexão com a cadeia do agro e da saúde
- Há ainda quem considere que Londrina pode se desenvolver no setor financeiro, tornando-se um polo de FINTEC
- E há ainda o caso de indústrias tradicionais como a construção civil, em que Londrina possui players reconhecidos, e que em cenário de crescimento econômico podem trazer externalidades positivas para o setor.



- ✓ Eu acho que a indústria química, de modo geral, tem espaço aqui (...) . As estradas estão sendo duplicadas, facilitando o escoamento para o porto. Resolvendo o problema do aeroporto, poderemos sair de Londrina direto para o exterior com as cargas... Então acho que podemos, sim, investir na indústria química (...) e incluo a indústria farmacêutica, que é química fina.
- ✓ Outra vocação que nós temos aqui em Londrina é o setor eletro metalmecânico, embora eu ache que ele ainda seja pobre
- ✓ Londrina tem um potencial ainda não explorado na parte de indústria mecânica para área agrícola que poderia produzir para gente e até pro Brasil inteiro.
- ✓ A gente tem um capital financeiro em Londrina, uma quantidade de dinheiro disponível no mercado financeiro muito importante,.... Londrina é a sétima maior cidade em riqueza, em dinheiro disponível no mercado. (...)

  Acho que poderia se pensar seriamente em se criar um atrativo para termos um polo financeiro... Ser um polo que junta a tecnologia com a questão de finanças... Seria um incentivo muito forte para criar um polo de FINTEC
- ✓ Tem aqui três ou quatro excelentes empresas da área de construção civil... que são players brasileiros e que atuam em vários estados do país. Então poderia pegar esse know-how dessa turma também e expandir melhor.

3.3

Visão de Futuro







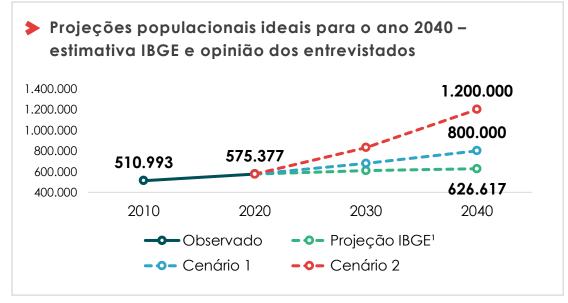
## Qual o tamanho de Londrina em 2040?





Alguns entrevistados indicaram a visão de futuro a partir do tamanho de Londrina. Percebe-se a indicação de 2 cenários possíveis para 2040:

- Até 800 mil pessoas (Cenário 1)
- Até 1 milhão / 1milhão e 200 mil pessoas (Cenário 2)



Elaboração Macroplan

¹Mantendo a mesma participação do município no estado conforme a projeção do IBGE para o
Paraná



- ✓ Daqui a 20 anos, espero que a cidade seja grande, em torno de um milhão de habitantes seria bom.
- ✓ Vejo que a população vai crescer, mas que não passe, pelo menos, dos dois milhões de habitantes, porque eu acho que quando você chega em uma situação de perto de São Paulo, não é fácil.
- ✓ E o que eu vejo para Londrina eu vejo uma cidade de 600, 650 mil habitantes, talvez 700 mil habitantes daqui 20 anos
- ✓ Pela proporção estrutural da cidade, nós teríamos de 800 a um milhão de habitantes, talvez, o que eu considero o número ideal para uma cidade. (...) ela não tem a capacidade para ter mais de um milhão de habitantes esse seria o limite



Segundo projeções feitas com base nas estimativas do IBGE, Londrina deverá chegar em 2040 com uma população de 626 mil pessoas. Para a cidade crescer segundo as expectativas apontadas por alguns entrevistados, será preciso uma forte atração de pessoas de outras cidades.

# PREFEITURA DE LONDRINA



# Grandes temas mais abordados pelos entrevistados



Principais atributos

Educada e culta

Tecnológica

Saudável

Conectada

Próspera

Londrina

Bem gerida Ambientalmente sustentável

Inclusiva, civilizada e agradável

#### **Detalhamento dos atributos**





#### Educada e culta



- Valorização de sua história e cultura
- Educação básica de qualidade medida por métricas internacionais
- Sistema de ensino superior amplo, de qualidade e formando profissionais de alta qualificação, atendendo as demandas dos setores produtivos

#### **Tecnológica**



- Presença de muitas empresas de base tecnológica
- Referência no desenvolvimento de produtos e serviços com utilização de inteligência artificial
- Ecossistema de inovação forte e atuante
- Atraindo crescentes investimentos na alavancagem de startups e novas empresas

#### Saudável



- População com acesso a serviços de saúde e controles epidemiológicos
- Inteligência artificial a serviço da melhoria do atendimento público e dos serviços privados de saúde
- Reconhecimento como centro médico de abrangência estadual e nacional
- Água e esgoto tratado para todos
- Bairros saudáveis disseminados

#### Ambientalmente sustentável



- Parque Metropolitano e parques ecológicos com infraestrutura
- Resíduos sólidos tratados com base em tecnologias mais evoluídas
- Estímulo e incentivos ao desenvolvimento da economia verde
- Equacionamento da preservação ambiental e do desenvolvimento econômico
- Com alto grau de caminhabilidade e amigável para meios alternativos de transporte

## Visão de futuro Londrina

#### Detalhamento dos atributos





#### Conectada



- Infraestrutura de comunicação/internet amplamente disponível para todos
- Aeroporto de porte adequado e conexões nacionais e internacionais
- Rodovias duplicadas e conectando às cidades vizinhas, Curitiba e São Paulo
- Inserida em redes nacionais e internacionais de inovação
- Conectada internamente e com seus distritos transporte público desenvolvido, trens de superfície

#### Bem gerida



- Amplo uso de tecnologia em prol da eficiência e eficácia da gestão
- Estimulo à economia local compras públicas com fornecedores locais em elevados percentuais
- Gestão pública íntegra e profissional
- Grande participação dos representantes políticos no cenário estadual e federal em prol da cidade
- Gestão compartilhada público, privada e sociedade com alto grau de envolvimento dos cidadãos

#### Próspera



- Maior participação no PIB do estado e maior PIB per capita
- Economia diversificada que estimula o desenvolvimento das várias vocações da cidade
- Dinamismo e facilidade de criação de novos negócios
- Liderança no norte do Paraná

#### Inclusiva, civilizada e agradável



- Parques com infraestrutura para lazer e turismo
- · Mais arborizada e agradável para caminhar à pé
- Elevado nível de convivência
- Grande senso de comunidade, com capital social desenvolvido e população responsável e envolvida com os destinos da cidade
- Redução da pobreza e de moradias subnormais

## **Depoimentos dos entrevistado**s







Londrina vai ser uma cidade mais conectada ainda, com hubs no mundo, com mais gente com qualidade de vida melhor..

Uma cidade com nível de renda mais alto do que a média da população, com uma infraestrutura urbana que já é boa, mas será mais completa.

Um transporte público moderno e eficiente. Uma cidade mais cuidada, onde cada um possa cuidar da frente da sua casa. Uma cidade mais fácil de viver, melhor para viver em comunidade, e com uma gestão do poder público mais profissional.

Uma cidade que tenha um transporte mais estruturado, a questão da educação mais consolidada, especialmente a Educação Básica

Uma cidade mais arborizada, uma cidade que permita as pessoas a andar mais a pé, que tenha mais vida nas ruas, menos carro, mais gente andando

Eu vejo Londrina uma cidade tecnicamente bem desenvolvida, com infraestruturas bem definidas, que atendam a necessidade da população

Eu quero uma Londrina onde todo mundo queira ler, todo mundo queira ir no teatro, onde todo mundo possa colocar o seu filho para estudar música, ter uma educação boa... E o resto vem com isso!

Eu acho que a cidade vai crescer e vai cumprir o seu papel de liderança no norte do Paraná.

Eu desejo que ela seja uma cidade tecnológica, ainda mais rápido do que ela está sendo hoje, e isso tudo sendo usado para o bem da sua população, para que as pessoas possam sair na rua com segurança, tenham uma condição de vida boa,

# Visões de futuro presentes em Planos de Londrina



#### Plano Cidades Inovadoras

#### Visão Global Londrina 2030

"Uma cidade pujante e
conectada – polo de
desenvolvimento humano, onde
a sociedade coopera de forma
cidadã, para o progresso
sustentável."



#### Forum Desenvolve Londring

Eventual e articulada, construindo uma cidade humana, segura e saudável, tecnologicamente avançada, integrada com a região Norte do Paraná e globalmente conectada, com uma economia diversificada e dinâmica promovendo o equilíbrio social, cultural e ambiental



#### Plano de Mobilidade

"O cenário tendencial é de espraiamento do município, levando à diversas externalidades negativas."

Projeção da população – Londrina 2040

Cerca de 650 mil pessoas

Sendo: crescimento de 120% na população acima de 65 anos; 5% entre 20 e 54 anos e 8% abaixo de 20 anos 3.4

Ações imediatas







# Ações imediatas

# Síntese geral





Apesar dos entrevistados terem apresentado amplo conjunto de ações, em relação a algumas há maior concordância e citações, além de serem mais estruturantes para o futuro da cidade no curto/médio prazos. São elas:

- 1. Aeroporto concessão
- Concluir a duplicação das rodovias de acesso a Curitiba e SP
- Plano Diretor aprovação da lei geral te leis complementares
- Melhorar o ambiente para o empreendedor facilitar e desburocratizar
- 5. Conclusão do Tecnocentro
- Criar agência voltada à atratividade e resolutividade de implantação de novos negócios

- 7. Aumentar a divulgação externa da cidade
- Concluir o planejamento estratégico e institucionalizar sua implantação e monitoramento
- Renovar e ressignificar os espaços públicos, com ênfase para o Centro da cidade
- 10. Aprimorar a governança e gestão dos serviços públicos por meio de parcerias setor público / setor privado e sociedade civil

Iniciativas e empreendimentos estruturantes para o futuro de Londrina







# Iniciativas e empreendimentos estruturantes

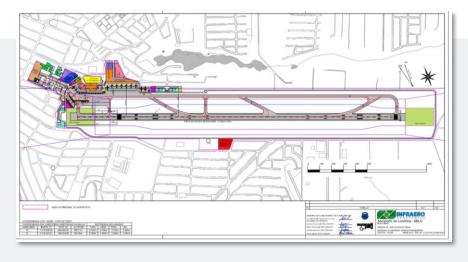




Na percepção dos entrevistados, estão em andamento um conjunto de ações e empreendimentos que podem melhorar substancialmente a competitividade de Londrina e aprimorar a qualidade de vida. São elas:

#### Obras de infraestrutura

- Expansão do aeroporto
- Rodoviárias: Contorno NORTE e Contorno SUL
- Projeto Arco Leste
- Distrito Industrial



Projeto de expansão do aeroporto



Projeto do Contorno Norte



Obra do Arco Leste

# Iniciativas e empreendimentos estruturantes





#### Iniciativas e projetos

- Plano Diretor 2018-2028 (aprovação Leis gerais e complementares)
- Desenvolvimento de polos tecnológicos:
  - Polo Tecnológico de Inovação Agropecuária (MAPA)
  - Centro de Desenvolvimento Tecnológico e Inovação em Saúde (CETIS) – associado ao Ministério da Saúde
  - Tecnocentro



Projeto do **CETIS** 

> Tecnológico de Inovação Agropecuária

Logo do Novo Plano Diretor

**Anexos** 







# Relação de participantes entrevistados





Nome	Segmento
1. Alex Canziani	Governo
2. Alexandre Fabian	Empresário
3. Amarildo Lopes	Jornalista
4. Ary Sudan	Empresário
5. Bruno Ubiratan	Governo
6. Carlos da Costa Branco	Sociedade Civil
7. Carlos Nadalim	Governo
8. Claudio Tedeschi	Empresário
9. Clodomiro Bannwart	Academia
10. Clovis Coelho	Empresário
11. Dom Geremias Steinmetz	Sociedade Civil
12. Domingos Pellegrini	Formador de opinião
13. Fábio Cavazotti	Governo
14. Fabrício Massi Salla	Empresário
15. Fahd Haddad	Sociedade Civil
16. Flavio Meneghetti	Empresário
17. Flávio Montenegro Balan	Empresário

Nome	Segmento
18. Gelson Negrão	Jornalista
19. George Hiraiwa	Empresário
20. Gerson Guariente	Empresário
<b>21.</b> Haroldo Polizel	Empresário
22. Helio Terzoni	Empresário
23. Jacqueline Marçal Micali	Governo
<b>24.</b> Janderson Marcelo Canhada	Governo
25. João Batista Faria	Jornalista
<b>26.</b> João Santili	Sociedade Civil
<b>27.</b> José Carlos Vieira	Academia
28. José Pedro Rocha	Formador de opinião
29. Leandro Magalhães	Academia
<b>30.</b> Luiz Carlos Hauly	Político
<b>31.</b> Luiz Figueira	Governo
<b>32.</b> Luiz Nicácio	Governo
33. Manoel Alves Nunes	Empresário
<b>34.</b> Marcelo Cortez	Governo

Nome	Segmento
<b>35.</b> Marcos Rambalducci	Academia
<b>36.</b> Marcus Gimenes	Empresário
<b>37.</b> Marcus von Borstel	Empresário
<b>38.</b> Maria Tereza Paschoal de Moraes	Governo
<b>39.</b> Nicolás Mejía	Empresário
<b>40.</b> Oswaldo Militão	Jornalista
<b>41.</b> Oswaldo Pitol	Empresário
<b>42.</b> Paulo Briguet	Jornalista
<b>43.</b> Reinaldo Gomes Ribeirete	Governo
<b>44.</b> Rodolfo Zanluchi	Empresário
<b>45.</b> Ronaldo Deber Siena	Governo
<b>46.</b> Rubens Benedito Augusto	Empresário
<b>47.</b> Solange Batigliana	Governo
<b>48.</b> Tadeu Felismino	Governo
<b>49.</b> Valter Luiz Orsi	Empresário
<b>50.</b> Widson Schwartz	Jornalista

# Relação de participantes dos grupos focais





#### Inovação

Nome	Organização
Cesar Bellinati	Angelus
Cristiano Russo	Aceleradora PUCPR
George Hiraiwa	AgroValley
Guilherme Eiras	Yuze
Heverson Feliciano	Sebrae
Marlon Pascoal	Red Foot
Roberto Alcantara	Angelus
Roberto Moreira	CODEL
Ronaldo Couza	APL de TIC

#### > Desenvolvimento Econômico

Nome	Organização
Alexandre Fabian	Plaenge
Atacy Junior	CODEL
Estefano Boiko Junior	Viação Garcia
Euclides Nantes Correia	SESCAP
Fabiane Vezozzo	AME - Associação dos Meios de Hospedagem
Luiz Carlos Pereira	Depósito Alvorada
Marcus Von Borstel	TI Paraná

# Relação de participantes dos grupos focais





#### Gestão Pública

Nome	Organização
Agostinho Rezende	DRZ
Alex Canziani	Gabinete do Prefeito
Claudio Tedeschi	Sercomtel
Grace Resquetti	Secretaria de Governo
Marlon Marçal	SESCAP-LDR
Renata Queiroz	Codel
Vera Suguihiro	NIGEP

#### Meio ambiente

Nome	Organização
Ary Sudan	Rondopar
Charles Santos	CS Engenharia
Maria Constantino	Smart Eco
Miguel Etinger	Consema
Samira Baptizaco	Baplight
Wagner Kreling	Sanepar

# Relação de participantes dos grupos focais





## Planejamento urbano

Nome	Organização
Brazil Versoza	CEAL
Clóvis Bohrer	Arquiteto
Elisa Zanon	Arquiteta
Fernando Bergamasco	Secretaria de Obras
Gerson Guariente	CGE Engenharia
Gilson Jacob Bergoc	UEL

## Roteiro de entrevistas





#### Londrina Ontem e Hoje

- Como o Sr.(a) avalia as transformações econômicas e sociais ocorridas em Londrina nos últimos 20 anos? Houve algum marco ou acontecimento que contribuiu para a situação atual da cidade?
- Quais são os principais problemas ou fragilidades de Londrina hoje? (procure considerar as diferentes dimensões – econômica, político/institucional, social, ambiental, cultural etc.)
- Inversamente, quais são os pontos positivos da cidade e os seus grandes ativos estratégicos? (aqueles atributos que lhe dão uma vantagem competitiva frente cidades similares no PR e Brasil)
- 4. Você recomendaria Londrina como um lugar para se viver, trabalhar e criar os filhos? Por quê?
- 5. Que nota, entre 1 e 10, você daria para Londrina hoje?

#### Londrina no Futuro

- Quais são as principais vocações econômicas de Londrina já consolidadas e que outras áreas de desenvolvimento possuem chances de se desenvolver nos próximos 20 anos?
- 2. Quais são os principais eventos ou iniciativas já em curso ou em estado de germinação que possuem elevado potencial de impactar o futuro da cidade nos próximos 20 anos?
- 3. Olhando para o futuro, procure descrever como você gostaria de ver a cidade de Londrina em 2040? (descreva a imagem da cidade considerando aspectos como população, segurança, atendimento em saúde e educação, mobilidade urbana, infraestrutura urbana, meio ambiente, lazer e cultura etc.)
- 4. Quais são os grandes desafios a serem enfrentados para que essa visão de futuro se concretize?
- 5. Quais são as **ações imediatas** que precisam ser tomadas para que se possa avançar rumo ao futuro desejado?
- 6. Quem são os **atores-chave** (públicos ou privados) que devem ser mobilizados para fazer acontecer esta visão de futuro?
- 7. Descreva em uma palavra o seu **sentimento** em relação ao futuro de Londrina.

# Roteiros de condução dos grupos focais





## Grupo de foco: Desenvolvimento Econômico e Ambiente de Negócios

- 1. Vocações economias atuais e futuras de Londrina.
- 2. Pontos positivos e negativos relacionados ao ambiente de negócios, geração de emprego e renda.
- Papel das pequenas e médias empresas e oportunidades e desafios para esse segmento.
- 4. Visão de futuro de Londrina com relação ao desenvolvimento econômico.
- Ações de curto prazo para melhorar o ambiente de negócios.
- Papel do setor público e do setor privado no desenvolvimento econômico e no ambiente de negócios.

#### Grupo de foco: Inovação

- Estrutura e organização atual do ecossistema de inovação.
- 2. Experiências de sucesso de inovação a partir de Londrina.
- Principais gargalos para o desenvolvimento da inovação em Londrina.
- 4. Oportunidades e desafios para Londrina ser referência em inovação.
- 5. Visão de futuro de Londrina com relação à inovação.
- 6. Ações de curto prazo para melhorar o ambiente de inovação.

# Roteiros de condução dos grupos focais





#### Grupo de foco: Planejamento Urbano

- Principais questões da gestão pública de Londrina e gargalos para sua superação.
- 2. Impactos positivos e negativos da gestão pública da cidade no desenvolvimento econômico, na inovação, no meio ambiente, na qualidade de vida e no planejamento urbano.
- 3. Principais idéias de inovação na gestão pública da cidade.
- 4. Visão de futuro de Londrina com relação à gestão pública de Londrina.
- Ações de curto prazo para melhorar a gestão pública da cidade.
- Papel do setor público e do setor privado na melhoria da gestão pública.

#### Grupo de foco: Meio Ambiente

- 1. Principais questões ambientais de Londrina e gargalos para sua superação.
- 2. Impactos positivos e negativos das questões ambientais da cidade com o desenvolvimento econômico e a inovação.
- Oportunidades para tornar a cidade mais sustentável ambientalmente.
- 4. Visão de futuro de Londrina com relação ao meio ambiente.
- 5. Ações de curto prazo para melhorar o meio ambiente.
- Papel do setor público e do setor privado na melhoria do meio ambiente

# Roteiros de condução de entrevistas e grupos focais





#### Grupo de foco: Planejamento Urbano

- 1. Principais questões urbanas de Londrina e gargalos para sua superação.
- 2. Impactos positivos e negativos das questões urbanas da cidade no desenvolvimento econômico, na inovação, no meio ambiente e na qualidade de vida.
- 3. Oportunidades para tornar a cidade mais sustentável ambientalmente.
- 4. Visão de futuro de Londrina com relação à infraestrutura urbana e à mobilidade.
- 5. Ações de curto prazo para melhorar a infraestrutura urbana e a mobilidade.
- 6. Papel do setor público e do setor privado na melhoria da infraestrutura urbana e da mobilidade.





